

OVERDRACHTSDOSSIER GEMEENTERAAD MAART 2022

Inhoud

Inleiding	4
Sociaal.....	5
Sociaal (algemeen)	6
Participatie	8
WMO	9
Eneco miljoen: amendement Sliedrechtse schuldenvrij en actief	11
Inburgering	13
Vroegsignalering schulden	14
Gezondheid	15
Jeugd.....	16
Sport	18
Cultuur.....	19
Laaggeletterdheid/ Bibliotheek.....	20
Participatie	21
Economie, onderwijs en arbeidsmarkt.....	22
Onderwijshuisvesting	23
Recreatievisie	24
Economische visie.....	25
Regionale samenwerking.....	27
Ruimte.....	29
Implementatie van de Omgevingswet	30
Programma Ruimtelijke Vernieuwing	31
Duurzaamheid	32
Milieu	34
Chemours/DuPont	36
Wonen	38
Beleidskader t.b.v. Vastgoed	39
Beheer openbare ruimte.....	40
Bestuur, organisatie en veiligheid	43
Openbare orde en veiligheid.....	44
Bedrijfsvoering	45
Organisatieontwikkeling	47
Financiën	49
P&C Cyclus.....	50
Reserve Verkoop aandelen Eneco	52
Herijking gemeentefonds	55
Projecten	57
Burgemeester Winklerplein.....	58

Sliedrecht Buiten & Stationspark III	59
Herinrichting Raadhuis en gemeentekantoor.....	60
Herontwikkeling Elektra (Stationsweg 4)	62
Groot onderhoud De Lockhorst	63
Locatiekeuze brandweerkazerne	64
Stand van zaken civiele projecten.....	65

Inleiding

Het overdrachtsdocument betreft een eerste introductie op hoofdlijnen. Het beschrijft de actuele stand van zaken (inclusief recente besluitvorming), de huidige werkzaamheden en acties en aandachtspunten voor de nieuwe periode. Het document is niet uitputtend. De politieke duiding is aan de gemeenteraad.

Het overdrachtsdocument is opgebouwd aan de hand van de Koers 2030 en de programmabegroting. Ook wordt de stand van zaken van een aantal grote projecten geschetst. Deze grote dossiers zijn reeds actueel onderwerp van gesprek in de raad, of er worden op korte termijn ontwikkelingen verwacht.

Maart, 2022

Onderwerp:	Sociaal (algemeen)
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Verder versterken en verbinden
Stand van zaken besluitvorming:	Huidige beleidskaders: - Sociale visie (2022) – kaderstellend document voor alle beleidsterreinen binnen sociaal domein - Strategische Agenda Sociaal Domein (2018) Toezeggingen: - Planning besluitvorming Vooralsnog staan er geen besluitvormende stukken op de planning voor 2022.
Waar zijn we mee bezig:	We bieden een sluitend vangnet voor inwoners die tijdelijk ondersteuning of zorg nodig hebben en geen of een ontoereikend netwerk. De ondersteuning is gericht op versterking of ontwikkeling van eigen kracht en mogelijkheden in de sociale omgeving. We organiseren ondersteuning voor onze inwoners zoveel als mogelijk lokaal (in de nabije omgeving) en zetten in op vroegsignalering en interventie. Centraal staat dat de hulp die we bieden aansluit bij de behoefte en/of vraag van onze inwoners. Daarnaast ligt de regie zoveel mogelijk bij de inwoner en/of zijn netwerk. We gaan uit van maatwerk. De doorontwikkeling van het Bonkelaarhuis en een sterkere verbinding tussen welzijnsactiviteiten en ondersteuningsaanbod zijn daarbij belangrijk. We zetten in 2022 in op een verdere doorontwikkeling van het Bonkelaarhuis met o.a. volgende aandachtspunten: 1. De sociale kracht van de gemeente Sliedrecht versterken door vraaggericht in te zetten op buurten en samenleven 2. Vorm te geven aan de transformatie in het sociaal domein door middel van (1) normaliseren (het gewone leven niet problematiseren) en bekrachtigen wat goed gaat (2) oplossingen vinden in de leefwereld van de inwoners, (3) budgetbewust werken, (4) de voorzieningen en het ondersteuningsaanbod beter aan te laten sluiten bij de ondersteuningsvragen van onze inwoners, met als uitgangspunten: (a) niet organiseren, maar faciliteren en (b) eerst eigen kracht inwoner en zijn/haar omgeving benutten, voordat er aanvullend voorzieningen/ondersteuning wordt in gezet. 3. Het opzetten en uitvoeren van een integrale communicatiestrategie om de bekendheid van het Bonkelaarhuis te vergroten

	4. We houden continue oog voor de financiële ontwikkelingen binnen het Sociaal Domein en zetten in op het verhogen van de budgetbewustheid
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Verder vormgeven aan de transformatie van het sociaal domein in lijn met de uitgangspunten van de sociale visie door middel van o.a. versterken voorliggende voorzieningen en maatwerkafspraken met regionale partners en verder verstevigen van de samenwerking binnen het Bonkelaarhuis - De financiële middelen die wij vanuit het rijk ontvangen zijn onvoldoende toereikend voor de taken die wij uit moeten voeren. Om grip te houden op de verder oplopende kosten als gevolg van o.a. de demografische ontwikkelen van onze gemeente is het belangrijk om scherpe keuzes te maken. - Als gevolg van stijgende loonkosten binnen het sociaal domein komen voorzieningen onder druk te staan als er geen extra middelen beschikbaar zijn

Onderwerp:	Participatie
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Verder verbouwen en verstevigen
Stand van zaken besluitvorming:	Huidig beleidskader: Sociale visie (2020) Toezeggingen: - Planning besluitvorming: Vooralsnog staan er geen besluitvormende stukken op de planning voor 2022.
Waar zijn we mee bezig:	Vanaf 2022 zijn de participatieplekken van regionaal naar lokaal overgebracht. Hierbij hebben we het bestaande aanbod gecontinueerd en verder uitgebreid met de toetreding van zorghuis Alblasterwaard en haar activiteiten in Lunchroom Tikkie Bijzonder en hebben we het aanbod ook opengesteld voor niet uitkeringsgerechtigden. Met de matchingsunit zijn afspraken gemaakt over hoe de begeleiding plaatsvindt in samenspraak met het aanbod van het Bonkelaarhuis. In het jaar 2022 zullen we een ontwikkelslag maken op het aanbod met als doel: • Vergroten van de diversiteit in het aanbod. • Het verbinden van een ontwikkeldoel van de inwoner in het aanbod. • Het bieden van passende begeleiding binnen de lokale structuur van hulpverlening.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Waarborgen van voldoende en divers aanbod van participatieplekken. - Doorontwikkelen van de participatieplekken met als doel het stimuleren van de individuele ontwikkeling van de inwoner.

Onderwerp:	WMO
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Verder bouwen en verstevigen - Samenwerken in de regio
Stand van zaken besluitvorming:	Huidige beleidskaders: - Seniorenvisie (2022) - Vrijwilligersbeleid (2018, looptijd verlengd t/m 2022) - Ondersteuningsprogramma Mantelzorg (2019, looptijd verlengd t/m 2023) - Wettelijk verplicht beleidsplan Wmo 2020 – 2024 (2019) Toezeggingen - Planning besluitvorming: - Q4 2021/ Q1-Q2 2022: Herijking Wmo met ruimte voor maatwerk binnen de nieuwe GR Sociaal
Waar zijn we mee bezig:	1. De kosten voor de maatwerkvoorzieningen binnen de WMO lopen de laatste jaren flink op, onder andere als gevolg van een toename in het aantal ouderen en de invoering van het abonnementstarief Wmo. Vanuit onze eigenarenrol willen we binnen de mogelijkheden die we binnen de GR Sociaal hebben maximaal sturen op de resultaten van de gemandateerde taken om zoveel als mogelijk grip op de oplopende kosten te krijgen. Dit is noodzakelijk omdat de kosten de komende jaren alleen maar verder op zullen lopen als gevolg van een dubbele vergrijzing. Dit betekent dat niet alleen de groep ouderen een relatief groter aandeel vormt van de Sliedrechtse samenleving, maar ook dat de gemiddelde leeftijd hoger komt te liggen. 2. Zowel regionaal als lokaal zetten we in op de transformatie van de WMO met als doel: a. De ondersteuning nabij de inwoner organiseren, met als principe 'zo licht als mogelijk, zo zwaar als nodig' b. Normaliseren van de ondersteuning 3. Bij regionale beleidsontwikkeling sturen we op samenhang met en aansluiting op de lokale sociale structuur en maatwerkafspraken als dit ten goede komt aan de ondersteuning van onze inwoners binnen onze lokale kaders. Zo hebben we steeds meer professionals van de SDD in het Bonkelaarhuis, die integraal met de andere professionals samenwerken om samen te doen wat er nodig is voor onze inwoners. 4. Uit het coalitieakkoord van de regering blijkt dat het nieuwe kabinet voor in ieder geval huishoudelijke hulp weer een "eerlijke" eigen bijdrage in wil voeren. We weten nog niet hoe dit er uit gaat zien, maar we blijven dit actief volgen zodat we hierop kunnen anticiperen 5. We geven in samenwerking met onze maatschappelijke partners uitvoering aan de seniorenvisie.

	6. We zetten in op versterking van het vrijwilligersbeleid door in te zetten op meer maatwerk in vraag en aanbod en tevens het zichtbaarder maken van vraag en aanbod. 7. We faciliteren het Mantelzorgpunt in de uitvoering van het mantelzorg ondersteuningsprogramma 8. We faciliteren lokale coalitie tegen eenzaamheid 'Erbij in Sliedrecht'
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Als gevolg van de dubbele vergrijzing lopen de kosten binnen de Wmo steeds verder op. Het is de uitdaging om deze kosten te dempen en passend te houden binnen de begroting - Er is nog geen duidelijkheid over het wetvoorstel resultaatgericht indiceren. Wanneer dit wetsvoorstel niet wordt aangenomen, betekent dit dat de SDD op een andere manier moet gaan indiceren voor Huishoudelijke Ondersteuning. We krijgen dan te maken met meer kosten - Transformatie naar de voorkant verder vormgeven (preventie om duurdere maatwerkvoorzieningen te voorkomen)

Onderwerp:	Eneco miljoen: amendement Sliedrechtters schuldenvrij en actief
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Verder verbouwen en verstevigen
Stand van zaken besluitvorming:	Huidig beleidskader: - Uitvoeringsplan amendement Sliedrechtters schuldenvrij en actief Toezeggingen: - Planning besluitvorming: Vooralsnog staan er geen besluitvormende stukken op de planning voor 2022.
Waar zijn we mee bezig:	Vanaf 2022 wordt invulling en uitvoering gegeven aan het amendement Sliedrechtters schuldenvrij en actief. Hierin wordt ingezet op het toeleiden van inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt richting werk, het opkopen van beginnende schulden om grotere en oplopende schulden te voorkomen, het vergroten van de financiële zelfredzaamheid van inwoners en het tegen van eenzaamheid en het vergroten van de participatiemogelijkheden van financieel kwetsbare inwoners. In de collegevergadering van 25 januari 2022 heeft het college het uitvoeringsplan ter uitvoering van het amendement Sliedrechtters schuldenvrij en actief vastgesteld. Na vaststelling worden vervolgesprekken gevoerd om zo snel als mogelijk de uitvoering in te richten en de diensten aan te bieden aan de inwoners. Planning: - Het toeleiden van inwoners richting de arbeidsmarkt zal medio Q2 van start gaan en is afhankelijk van de werving en selectie van de benodigde personele inzet. - Het fonds voor het opkopen van schulden wordt in samenspraak met de Sociale Dienst Drechtsteden opgezet, dit zal naar verwachting 1 april 2022 operationeel zijn. - Het vergroten van de financiële zelfredzaamheid zal medio Q2 van start gaan en is afhankelijk van werving en selectie van de benodigde personele inzet. - Het vergroten van de participatiemogelijkheden en het tegengaan van eenzaamheid onder financieel kwetsbare inwoners zal Q1 van start gaan.

Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	De samenwerking tussen SDD, Baanbrekend en het Bonkelaarhuis verder stroomlijnen in de toeleiding van inwoners richting werk, ontwikkeltrajecten en vrijwilligerswerk.
--	--

Onderwerp:	Inburgering
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Verder bouwen en verstevigen
Stand van zaken besluitvorming:	Huidig beleidskader Uitvoeringsplan Nieuwe Wet Inburgering (2021) Toezeggingen: 21004: De toezegging luidt: "PH Vat zegt toe een rondetafelgesprek te organiseren over één jaar houdende ook een evaluatie. Uiteraard via de agendacommissie". Planning besluitvorming Vooralsnog staan er geen besluitvormende stukken op de planning voor 2022.
Waar zijn we mee bezig:	We zijn gestart met de uitvoering van de Wet inburgering 2021 en voeren actief de regie op het uitvoeringsproces. We hebben in 2021 de maatschappelijke begeleiding ondergebracht bij het Bonkelaarhuis. Met de Sociale Dienst Drechtsteden zijn afspraken gemaakt over de uitvoering en opgenomen in en dienstverleningsovereenkomst. De inburgeringsroutes B1 en Z-route zijn in regionale samenwerking aanbesteed. De aanbesteding op de onderwijsroute loopt en zal medio eind Q2 worden afgerond. We werken voor de uitvoering samen met de partners binnen het Bonkelaarhuis en zetten daarbij in op de door ontwikkelen van de dienstverlening.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Regionaal aanbesteden van de onderwijsroute op MBO niveau en het contracteren van organisaties op de HBO en WO route. - Ontwikkelen van de uitvoerende dienstverlening en ondersteuning in samenhang met de betrokken diensten en organisaties.

Onderwerp:	Vroegsignalering schulden
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Verder bouwen en verstevigen
Stand van zaken besluitvorming:	Huidig beleidskader: Uitvoeringsplan vroegsignalering schulden Toezeggingen: - Planning besluitvorming Vroegsignalering schulden raakt aan het minimabeleid. In 2022 wordt de kaders van het minimabeleid herijkt met ruimte voor maatwerkafspraken (Q3/Q4)
Waar zijn we mee bezig:	Vanuit het Bonkelaarhuis wordt samen met de Sociale Dienst Drechtsteden uitvoering gegeven aan de wettelijke taak vroegsignalering schulden. Inwoners krijgen bij beginnende betalingsachterstanden op gas, water, licht en huur een aanbod voor hulp en ondersteuning.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Doorontwikkelen van het ondersteuningsaanbod waarbij gekeken wordt naar de effectiviteit van de interventies en de samenwerking met partners. - De impact van de gestegen energieprijzen op de minima is groot. Het Rijk heeft maatregelen aangekondigd om hierin tegemoet te komen. Dit vraagt om lokale en regionale uitwerking. - Als gevolg van de inflatie en de daarmee gepaarde kostenstijging op diverse terreinen raakt als eerste de minima. Tevens constateren we dat diverse initiatieven voor minima onder druk komen te staan als gevolg van onder druk staande middelen en minder beschikbare vrijwilligers.

Onderwerp:	Gezondheid
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Verder bouwen en verstevigen - Samenwerken in de regio
Stand van zaken besluitvorming:	Huidige beleidskaders: Lokale nota publieke gezondheid 2020-2023 (2019) Preventie –en handavingsplan alcohol en drugs (2021) Toezeggingen: 21012 - Prev Alcohol en Drugs 2020-2023 - onderzoek naar effect 1 grams maatregel in 2021. De toezegging luidt: "De burgemeester zegt een onderzoek naar het effect van de 1 grams maatregel in 2021 uit te voeren. Dan komt het onderwerp in januari/ februari 2022 terug op de agenda". Stand van zaken: Er is meer tijd dan voorzien nodig om de resultaten vanuit het onderzoek te analyseren en voorzien van conclusies, de toegezegde planning wordt hierdoor niet gehaald. De verwachting is, dat het toegezegde onderzoek in Q2 gedeeld kan worden met de gemeenteraad. 21008 - Preventie/Handavingsplan Alcohol en Drugs 20-23 organiseren informatieavonden voor jongeren. De toezegging luidt: "De PH zegt toe dat rondom het houden van informatieavonden voor jongeren, de invulling van die avonden in overleg wordt georganiseerd met de jongeren". Beide toezeggingen zullen in samenhang worden afgehandeld. Planning besluitvorming Vooralsnog staan er geen besluitvormende stukken op de planning voor 2022.
Waar zijn we mee bezig:	1. We blijven in nauw contact met onze (maatschappelijke) partners om (de effecten van) corona te monitoren. 2. In relatie tot het ruimtelijke ontwikkelprogramma inzetten op een gezonde en veilige leefomgeving
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Nieuw gezondheidsbeleid vanaf 2024 - Lange termijn gevolgen Corona crisis (bijv. extra aandacht voor mentale gezondheid) - Aandacht voor gezondheid in fysieke projecten (vanuit Omgevingsvisie) - Preventieve gezondheid versterken om kansenongelijkheid te beperken

Onderwerp:	Jeugd
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Verder bouwen en verstevigen - Samenwerken in de regio
Stand van zaken besluitvorming:	Huidige beleidskaders 1. Het beleidsrijk Regionaal Transitie Arrangement (BRTA) Jeugdhulp Zuid-Holland Zuid (2014) 2. Meerjarenperspectief Jeugdhulp Zuid-Holland Zuid (2017) 3. Verordening Jeugdhulp, beleidsregels en nadere regels (2017) 4. Jeugdwelzijnsbeleid (2021) Toezeggingen: - Planning: - Raadsvoorstel nieuwe verordening jeugdhulp (Q3)
Waar zijn we mee bezig:	1. In 2021 zijn de tien gemeenten in Zuid-Holland Zuid aan de slag gegaan met de realisatie van een ontwikkelagenda jeugd. Onder de ontwikkelagenda liggen twee opdrachten: de transformatie verder vormgeven en de kosten beheersen; zo lokaal als mogelijk, zo thuis als mogelijk en zo integraal als mogelijk. De programmalijnen van deze ontwikkelagenda zijn: a. Faciliteren randvoorwaarden b. Perspectiefbenadering c. Veilig Opgroeien 2. Vanaf 1 januari 2022 is het nodige gewijzigd binnen de jeugdhulp in Zuid-Holland Zuid, wat de komende tijd vraagt om goede monitoring en indien nodig eventuele bijsturing. a. Zo is het opdrachtgeverschap aan de Stichting Jeugdteams, die voor ons de toegang tot de jeugdhulp verzorgt, bij de gemeente komen te liggen. Tot 2022 voerde de Serviceorganisatie Jeugd deze taak voor ons uit. b. Vanaf 2022 is verder de (geïndiceerde) jeugdhulp opnieuw ingekocht en wordt de jeugdhulp op een andere wijze beschikt op basis van een nieuw opgesteld normenkader. Samen met de professionals vanuit het Bonkelaarhuis, waar de Stichting Jeugdteams deel van uitmaakt, monitoren we de impact van de nieuwe wijze van beschikken. c. Onder de noemer "jeugdhulp naar de voorkant" is het lokale aanbod aan jeugdhulp, waarvoor geen beschikking nodig is, in 2022 verder uitgebreid. Door meer in te zetten op preventie willen we de vraag naar zwaardere vormen van jeugdhulp terugdringen. Ook hier monitoren we de resultaten, en bij positieve resultaten, kan het

	aanbod aan de voorkant in de toekomst verder worden uitgebreid. 3. Onder het terugdringen van de inzet van zwaardere vormen van jeugdhulp, spannen we ons zowel regionaal als lokaal in om het aantal uithuisplaatsingen terug te dringen. Hierbij ligt de nadruk op het terugdringen van het aantal plaatsingen in instellingen. De samenwerking met de Veiligheidsketen is in Sliedrecht onder Veilig Opgroeien is Teamwerk stevig neergezet. Op dit moment is de samenwerking vooral gericht op preventie van beschermingsmaatregelen. Dit willen we in 2022 uitbreiden naar de fase daarna. 4. In 2022 wordt met behulp van de coronagelden ingezet op: a) extra uren jongerenwerk b) ondersteuning jongerenwerk voor preventie drugsgebruik c) participatie van jongeren d.m.v. maatschappelijke diensttijd d) extra schoolmaatschappelijk werk ingezet ter ondersteuning op de scholen. 5. Versterking van het voorschoolse ondersteuningsaanbod 6. Inzet van het prenataal huisbezoek 7. Samen met onze partners uitvoering geven aan de speerpunten zoals opgenomen in het jeugdwelzijnsbeleid.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Jeugdhulp naar voren uitbreiden - Vanwege de ontstane tekorten binnen de jeugdhulp ontvangen de gemeenten de komende jaren vanuit het Rijk meer middelen voor jeugdhulp. Hierdoor lijken de ontvangen middelen in Sliedrecht voorlopig voldoende om de kosten voor de jeugdhulp te dekken. Echter, de extra middelen nemen de komende jaren af, waardoor op de langere termijn mogelijk opnieuw tekorten kunnen ontstaan. - (Door) ontwikkelen van een regionaal monitoringsysteem - Verstevigen vroegsignalering jeugdgezondheidszorg - Professionaliseren preventief jeugdaanbod - In 2022 contracteren de tien gemeenten in ZHZ voor het eerst de Stichting Jeugdteams ZHZ. Het jaar 2022 vormt een overgangsjaar, met een tijdelijke constructie. Vanaf 2023 kiezen de tien gemeenten hiervoor een (vooralsnog) definitieve vorm, waarvoor diverse constructies denkbaar zijn, zoals aanbesteden via diverse procedures, inbesteden of een begrotingssubsidie. De kans bestaat dat de tien gemeenten hierin verschillende keuzes gaan maken en ook jeugdprofessionals gaan contracteren bij andere aanbieders.

Onderwerp:	Sport
Ambitie:	Werken aan een ondernemend en betrokken Sliedrecht - Sport, cultuur en recreatie: integraal ontwikkelen: 1. Doorontwikkelen van sport- en recreatievoorzieningen. Met name de breedtesport en het kunnen sporten buiten verenigingsverband verdient extra aandacht. Sporten en bewegen is cruciaal om vitaal en gezond te blijven. Dat willen we graag stimuleren. 2. Het meer promoten van Sliedrecht als 'Volleybal-hoofdstad' van Nederland is een kans om Sliedrecht op de kaart te zetten. Daarnaast is het een inspiratiebron voor sportend Sliedrecht.
Stand van zaken besluitvorming:	Huidige beleidskaders: 1. Sportnota Sportief in Sliedrecht 2019 t/m 2025 (2019) 2. Subsidiebeleidsregels sport (2019) 3. Uitvoeringsprogramma Lokaal Sportakkoord Sliedrecht (2020) Toezegging: - Planning voor de komende periode: Q2: Visie op gemeentelijke sportaccommodaties
Waar zijn we mee bezig:	1. De aanleg van sportterreinen op 'Sliedrecht-Buiten' wordt voorbereid. 2. We zetten in om het sporten buiten verenigingsverband te faciliteren en promoten 3. Uitvoering Lokaal Sportakkoord en Sportnota
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Behouden van vitale sportverenigingen. Uitdagingen voor de verenigingen zijn: - o Behouden en vinden van leden - o Behouden en vinden van voldoende vrijwilligers - Toekomstbestendige sportaccommodaties - Sport- en beweegparticipatie van inwoners ligt lager dan het landelijk gemiddelde. Inzet op de sport- en beweegparticipatie is noodzakelijk om preventief een bijdrage te leveren aan de gezondheid van onze inwoners - Veranderend sportgedrag: steeds meer behoefte aan individueel of ongeorganiseerd sporten

Onderwerp:	Cultuur
Ambitie:	Werken aan een ondernemend en betrokken Sliedrecht - Sport, cultuur en recreatie: integraal ontwikkelen:
Stand van zaken besluitvorming:	Huidig beleidskader Cultuurplan Sliedrecht 2022 – 2030 (2022) Toezeggingen: - 22001: De toezegging luidt: "Het college komt bij de uitwerking van het cultuurplan terug op de vijf functies van de bibliotheek als genoemd in de ingetrokken motie M10.1 van het CDA". - 22002: De toezegging luidt: "Het college komt met een behoeftepeiling in Q2 via een CIB als genoemd in het dictum van motie M10.2 van PRO Sliedrecht, SGP-ChristenUnie en CDA". Planning besluitvorming 1. Opstellen subsidiebeleidsregels cultuur (2022)
Waar zijn we mee bezig:	1. Toegankelijk maken van de oevers voor recreatie en het versterken en promoten van het centrum, het Baggermuseum en een toeristisch havenfront. 2. Uitvoering geven aan de cultuurvisie. Met o.a.: - o Inrichten Platform Cultuur voor meer verbinding en samenwerking (2022) - o Cultuuragenda en –aanbod bijhouden (2022) 3. De subsidiebeleidsregels in lijn brengen met het subsidiebeleid sociaal en de cultuurvisie.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Voor culturele organisaties het behouden en vinden van voldoende vrijwilligers - Lange termijn gevolgen Coronacrisis op (financiële) gezondheid van culturele organisaties - Cultuur inzetten voor de bestrijding van kansenongelijkheid

Onderwerp:	Laaggeletterdheid/ Bibliotheek
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Verder bouwen en verstevigen
Stand van zaken besluitvorming:	Huidige beleidskaders - Cultuurplan Sliedrecht 2022 – 2030 met daarin een aparte bibliotheekvisie (2022) - Regionale aanpak laaggeletterdheid Drechtsteden 2021 – 2024 (2021) Toezeggingen: - 22001: De toezegging luidt: "Het college komt bij de uitwerking van het cultuurplan terug op de vijf functies van de bibliotheek als genoemd in de ingetrokken motie M10.1 van het CDA". - 22002: De toezegging luidt: "Het college komt met een behoeftepeiling in Q2 via een CIB als genoemd in het dictum van motie M10.2 van PRO Sliedrecht, SGP-ChristenUnie en CDA".
Waar zijn we mee bezig:	We blijven inzetten op het terugdringen van laaggeletterdheid door in te zetten op uitvoering van het cultuurplan/bibliotheekvisie en het regionale plan van aanpak laaggeletterdheid. Dit om te voorkomen dat mensen niet kunnen meedoen omdat zij de Nederlandse taal niet (voldoende) beheersen en kansenongelijkheid te bestrijden.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Door Corona hebben veel laaggeletterden een grotere achterstand opgelopen als het gaat om de basisvaardigheden taal, rekenen en digitale geletterdheid (digitaal onderwijs is niet voor iedereen een optie). Het is daarom belangrijk dat er voldoende mogelijkheden zijn en blijven voor laaggeletterden om op hun eigen niveau te werken aan hun basisvaardigheden, zodat zij mee kunnen blijven doen in de (digitale) samenleving en kansenongelijkheid beperkt wordt.

Onderwerp:	Participatie
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Verder verbouwen en verstevigen
Stand van zaken besluitvorming:	Huidig beleidskader: Sociale visie (2020) Toezeggingen: - Planning besluitvorming: Vooralsnog staan er geen besluitvormende stukken op de planning voor 2022.
Waar zijn we mee bezig:	Vanaf 2022 zijn de participatieplekken van regionaal naar lokaal overgebracht. Hierbij hebben we het bestaande aanbod gecontinueerd en verder uitgebreid met de toetreding van zorghuis Alblasterwaard en haar activiteiten in Lunchroom Tikkie Bijzonder en hebben we het aanbod ook opengesteld voor niet uitkeringsgerechtigden. Met de matchingsunit zijn afspraken gemaakt over hoe de begeleiding plaatsvindt in samenspraak met het aanbod van het Bonkelaarhuis. In het jaar 2022 zullen we een ontwikkelslag maken op het aanbod met als doel: • Vergroten van de diversiteit in het aanbod. • Het verbinden van een ontwikkeldoel van de inwoner in het aanbod. • Het bieden van passende begeleiding binnen de lokale structuur van hulpverlening.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Waarborgen van voldoende en divers aanbod van participatieplekken. - Doorontwikkelen van de participatieplekken met als doel het stimuleren van de individuele ontwikkeling van de inwoner.

Onderwerp:	Onderwijshuisvesting
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving
Stand van zaken besluitvorming:	Huidig beleidskader: Integraal huistingsplan (2019) Toezeggingen: - Planning besluitvorming: 1. raadsvoorstel IKC Valkweg, inclusief tijdelijke huisvesting van deze scholen tijdens de bouwperiode (Q4 2022); 2. raadsvoorstel structurele oplossing CBS Oranje-Nassau (Q2 2022) 3. raadsvoorstel uitbreiding van de Prins Willem-Alexanderschool locatie Prof v/d Waalslaan (Q2/Q3 2022)
Waar zijn we mee bezig:	In 2019 stelde de gemeenteraad het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP) vast. In 2022 vragen de volgende huisvestingsvraagstukken uit het IHP om besluitvorming: 1. De vervangende nieuwbouw van OBS De Wilgen en de Prins Willem-Alexanderschool Daarbij heeft de gemeenteraad verzocht te onderzoeken of in dit 'IKC Valkweg' ook een sporthal en maatschappelijke functies gebouwd konden worden. In 2022 zal hierover een voorstel inclusief kredietaanvraag aan de raad worden voorgelegd. Ook moet een besluit genomen worden over de tijdelijke huisvesting van de scholen tijdens de bouwperiode. 2. Structurele oplossing voor ruimtegebrek van twee lokalen bij de CBS Oranje-Nassau. Hiervoor wordt zowel gekeken naar het huren van een tijdelijk onderkomen voor de korte termijn als een permanente oplossing voor de langere termijn. 3. Uitbreiding Prins Willem-Alexanderschool locatie Prof v/d Waalslaan
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Volgens de leerlingprognose groeit het leerlingaantal in Sliedrecht tot 2032. In deze prognose is rekening gehouden met de woningbouw in Baanhoek-West, maar nog niet met Sliedrecht-Noord. - Meerdere Sliedrechtse basisscholen hebben of krijgen op korte termijn een gebrek aan ruimte. - De bouw van het IKC Valkweg en het realiseren van andere (tijdelijke) huisvesting zal merkbare gevolgen hebben voor de gemeentelijke begroting. Vanuit de gemeentelijke plicht voor onderwijshuisvesting zijn deze kosten grotendeels onvermijdelijk. - Het ministerie van OCW heeft wetgeving aangekondigd waarin gemeenten een vorm van renovatieplicht krijgen voor oude schoolgebouwen. Deze nieuwe wetgeving zal – nadat de wettelijke kaders helder zijn - in een nieuwe verordening onderwijshuisvesting geborgd worden.

Onderwerp:	Recreatievisie
Ambitie:	<u>Werk maken van een ondernemend en betrokken Sliedrecht</u> Op het gebied van sport, cultuur en recreatie liggen er mogelijkheden om voorzieningen te verbeteren en toe te voegen. Het kan nog wat 'bruisender' in Sliedrecht. Dit is goed voor onze jeugd zodat zij kunnen spelen, sporten en ontmoeten. Maar ook met het oog op recreatie/toerisme heeft het een gunstig effect op de lokale economie. Daarbij is het integraal ontwikkelen vanuit de bestaande kwaliteiten een centraal uitgangspunt. Hiervoor werken we een recreatievisie uit.
Stand van zaken besluitvorming:	Actuele besluitvorming - Op 29 juni 2021 heeft de raad de Recreatievisie vastgesteld. Komende besluitvorming - Het uitvoeringsprogramma zal worden vastgesteld door het college en ter kennisname worden gedeeld met de raad. Indien het uitvoeringsprogramma vraagt om aanvullende middelen van de gemeente, dan zal hiervoor zo nodig een voorstel gedaan worden aan de raad.
Waar zijn we mee bezig:	De Recreatievisie is in 2021 opgeleverd en door de raad vastgesteld. Vervolgens is de visie uitgewerkt naar een uitvoeringsprogramma, dat eind 2021 is opgeleverd. Dit programma vertaalt de visie naar concrete acties voor betrokken partijen, met bijbehorende prioriteiten en planning. Tevens biedt dit een toetsingskader voor nieuwe recreatie-initiatieven.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Vanuit de Recreatievisie en de uitwerking daarvan zijn er verschillende gemeentelijke rollen en ambitieniveaus denkbaar. Op dit moment heeft de gemeente <i>noch</i> ambtelijke capaciteit <i>noch</i> financiële middelen beschikbaar om zelf met de uitvoering aan de slag te gaan. Elke keuze voor gemeentelijke inzet op recreatie in de komende raadsperiode vraagt dus om extra middelen, wat integraal moet worden afgewogen in het geheel van alle gemeentelijke opgaven. - Tegelijkertijd wordt er reeds vanuit de domeinen economie en cultuur/sport gewerkt aan initiatieven/structuren waarop ook recreatie zou kunnen aanhaken, bijv. het onderzoek naar een gemeentebreed ondernemersfonds. Hiermee zou ook een structuur kunnen ontstaan waarmee recreatieve initiatieven kunnen worden ondersteund.

Onderwerp:	Economische visie
Ambitie:	Werk maken van een ondernemend en betrokken Sliedrecht: Sliedrecht is een ondernemersdorp pur sang. We hebben Sliedrechtse bedrijven, met name in de maritieme sector en aanverwante maakindustrie, die over de hele wereld actief zijn. Sliedrechtse ondernemingen bieden werk aan veel Sliedrechters. Daarnaast leveren de detail- en groothandel en de ondernemers in het centrum ook een grote bijdrage aan de vitale economie die Sliedrecht rijk is. De lokale en regionale arbeidsmarkt is cruciaal om te voorzien in de behoefte aan gekwalificeerd personeel in het lokale en regionale bedrijfsleven. Onderwijs en bedrijfsleven werken nu al samen aan de aansluiting op specifieke beroepsgroepen. We willen deze gunstige situatie ook voor de toekomst borgen en waar mogelijk kwaliteit toevoegen.
Stand van zaken besluitvorming:	Actuele besluitvorming - Dinsdag 25 mei 2021 heeft de gemeenteraad unaniem ingestemd met de nieuwe Economische Visie voor 2021-2030. Komende besluitvorming - Ondernemersfonds (Q3 2022)
Waar zijn we mee bezig:	- Opzet van een gemeentebreed ondernemersfonds en/of andere vormen van collectiviteit en organisatiegraad, met name op bedrijventerreinen. - Mede op basis van bovengenoemde structuur samen met ondernemers werken aan verduurzaming, innovatie, mobiliteit, etc. - Herstructurering van incurante werklocaties, met name op de Nijverwaard en langs de rivier. - Versterking van winkelgebieden Kerkbuurt, Winklerplein en Woonboulevard via inzet centrummanager en ondernemersfondsen.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Bedrijven hebben ruimte nodig, maar die is schaars en voorlopig duurt het nog een aantal jaren voordat we met Stationspark III nieuwe ruimte hebben. Voorlopig moeten we dus de bestaande locaties optimaal benutten, maar dat vereist medewerking van de particuliere eigenaren en bedrijven zelf. Als gemeente maken we actief gebruik van de expertise van onze regionale partners DEAL en ROM-D. - Om de bedrijventerreinen beter te laten functioneren, gaan we aan de slag met gebiedsmanagement. We hebben al goede ervaringen met het centrummanagement op de Kerkbuurt, maar dit vraagt voor de toekomst een structurele borging met een blijvende financiële betrokkenheid van de gemeente. - Het Sliedrechts bedrijfsleven wil samen met de gemeente aan de slag met de uitvoering van de Economische Visie 2021-2030, maar mist hiervoor nog de uitvoeringskracht, zowel als het gaat om een samenwerkingsstructuur als

	om een financiële basis. Een ondernemersfonds kan hiervoor een instrument zijn, bij voorkeur gemeentebreed, maar anders ten minste voor de bedrijventerreinen. Mogelijk is hier nog een koppeling te maken met het Dorpsfonds.
--	---

Onderwerp:	Regionale samenwerking
Ambitie:	Regionale samenwerking is belangrijk voor alle vier de kernopgaven uit Koers 2030. Deze willen we verder ontwikkelen en onze (sturende) rol daarin verstevigen. Dit ten gunste van onze eigen doelen én die van de regio: - Veilig & Inclusief → samenwerking in de GR Sociaal, DG&J, VRZHZ en Drechtwerk. - Ruimtelijke vernieuwing → meervoudig lokale samenwerking in de Smart Delta Drechtsteden (Groeiaagenda), maar ook met gemeenten als Molenlanden en Gorinchem. - Ondernemend & betrokken → meervoudig lokale samenwerking in de Smart Delta Drechtsteden (Groeiaagenda) maar ook met gemeenten als Molenlanden en Gorinchem. - Slagvaardige organisatie → regionale kennisuitwisseling en bedrijfsvoeringstaken via de service-gemeente Dordrecht en Dienstverlening Drechtsteden.
Stand van zaken besluitvorming:	Huidige beleidskaders: Groeiaagenda (2017) en daarbij horende uitvoeringsprogramma's. Sociale visie gemeente Sliedrecht (2020) Economische visie Sliedrecht (2021) Toezeggingen: - Planning besluitvorming - Voor de zomer 2022 volgt een besluit over wel/niet doorzetten van de samenwerking in de Smart Delta Drechtsteden en de middelen die daarvoor beschikbaar zijn. - Bij een positief besluit volgt besluitvorming over het Uitvoeringsprogramma 2023 in Q3. - In Q3/Q4 volgen diverse (regionale) herijkingen van verordeningen en beleidsstukken in het sociaal domein (o.a. Jeugdhulp, minimabeleid, WMO). - In Q3/Q4 volgt besluitvorming over integratie en toevoeging van de GR Drechtwerk aan de SDD/GR Sociaal. - Periodiek: zienswijzen op de P&C stukken van verbonden partijen (GR Sociaal, Dienst Gezondheid & Jeugd, Drechtwerk, VRZHZ, OZHZ en Gevudo).
Waar zijn we mee bezig:	<i>Sociaal domein:</i> - We nemen onze verantwoordelijkheid als eigenaar en opdrachtgever door te sturen op de uitvoering en de resultaten van de gemandateerde taken. We geven uitgangspunten mee vanuit de Sociale Visie en het in beeld brengen en inbrengen van maatwerkmogelijkheden voor lokale besluitvorming is daar ook onderdeel van (vanuit behoeften en financiële gevolgen). - In regionaal verband wordt een voorstel voorbereid voor het toevoegen van de GR Drechtwerk en GR Sociaal t.b.v. bestuurlijke harmonisering. <i>Meervoudig lokaal, Smart Delta Drechtsteden</i> - We nemen actief deel aan de ambtelijke- en bestuurlijke werkgroepen van de Smart Delta Drechtsteden

	(Groeiaagenda). Enkele belangrijke dossiers zijn de energietransitie (verdere uitwerking RES en RAS), bereikbaarheid (A15, openbaar vervoer, infrastructuur voor auto en fiets), werken en economie (Programma Hoger Onderwijs, aanpak Nijverwaard i.s.m. ROM-D). - Op de thema's bereikbaarheid en wonen bouwen we door op de Merwede Lingelijn Alliantie met Hardinxveld-Giessendam, Gorinchem en Dordrecht. - De samenwerking met Dordrecht, Papendrecht en Molenlanden op het dossier Chemours/DuPont blijven we continueren. - We blijven actief agenda's en ambities koppelen met andere partners om ook nieuwe kansen voor meervoudig lokale samenwerking te benutten. Ook buiten de Drechtsteden. <i>Service-gemeente bedrijfsvoering.</i> - We ontwikkelen onze opdrachtgevende en regisserende rol richting de service-gemeente door. - In samenwerking met de service-gemeente en andere afnemers worden de dienstverleningsconcepten doorontwikkeld. Specifieke aandacht is er voor kwaliteit, innovatie en flexibiliteit/maatwerk.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- We willen de regio effectief benutten ten gunste van de ambities uit Koers 2030. En daarbij ook onze eigen bijdragen aan de regionale ontwikkeling doen. Dit betekent dat we onze behoeften helder moeten neerzetten en regie moeten pakken op de voor Sliedrecht belangrijke thema's. - De Lobby richting Rijk en Provincie voor middelen en ruimte om te bouwen is cruciaal. Hier moeten we zelf mee aan de slag, maar zeker ook de regio voor benutten. - In het sociaal domein liggen er kansen om het regionale beleid via maatwerk beter aan te sluiten op de lokale omstandigheden in Sliedrecht. Het is zaak hier gebruik van te maken waarbij maatwerk en efficiënte uitvoering door de SDD in balans blijft.

Ruimte

Onderwerp:	Implementatie van de Omgevingswet
Ambitie:	Voldoen aan de eisen die gesteld zijn door het Rijk zodat we per 1 januari 2023 operationeel zijn.
Stand van zaken besluitvorming:	Op 14 december 2021 heeft de gemeenteraad de Omgevingsvisie Sliedrecht, het OmgevingsEffectenRapport (OER) en bijbehorende documenten vastgesteld. - Aangenomen amendement SGP ChristenUnie (advies commissie MER) - Aangenomen motie CDA (lichthinder reclamemast) In het kader van de Omgevingswet ziet het proces er als volgt uit: - Beeldvormende vergadering mei 2022 - Nadere besluitvorming wordt in Q2 en Q3 verwacht, inzake: • Participatiebeleid • Adviesrecht • Delegatiebesluit • Planschade • Gemeentelijke adviescommissie Cultureel erfgoed • APV • Legesverordening (december 2022)
Waar zijn we mee bezig:	In 2022 werken we aan de implementatie van de maatregelen uit de Omgevingsvisie (vastgesteld in december 2021) en de Omgevingswet, dat per januari 2023 in werking treedt. De kerninstrumenten moeten voldoen aan de minimale eisen die door het Rijk zijn gesteld. Dat betekent dat we o.a. het Omgevingsplan en strategische kaders voor omgevingsvergunningen hebben, aangepast aan de nieuwe wetgeving. Daarnaast moeten we zijn aangesloten op het landelijk portaal DSO (Digitaal Stelsel Omgevingswet).
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Vanaf 2015 wordt er in Zuid-Holland Zuid (ZHZ) als overheidsorganisaties en ketenpartners samengewerkt bij de voorbereiding op de komst van de Omgevingswet. In het najaar van 2022 wordt een bestuurlijk regionaal overleg georganiseerd voor raadsleden en collegeleden.

Onderwerp:	Programma Ruimtelijke Vernieuwing
Ambitie:	In de komende jaren zal het programma groeien en wordt het steeds concreter. In de jaarlijkse Programmaplannen zal een steeds stevigere onderbouwing tot stand komen voor de afweging van de financiële en inhoudelijke dilemma's die samenhangen met de uitvoering van het Programma ruimtelijke vernieuwing (2022-2026). Voor concretere ambities: zie het Programmaplan Ruimtelijke Vernieuwing 2022-2030.
Stand van zaken besluitvorming:	Actuele besluitvorming - De uitgangspunten van het Programmaplan ruimtelijke vernieuwing 2022-2030 zijn vastgesteld in de besluitvormende raadsvergadering van 14 december 2021. Komende besluitvorming - Programmaplan 2023 ruimtelijke vernieuwing (w.o. ontwikkelingsstrategie Sliedrecht Oost en haalbaarheidsanalyse Sliedrecht Noord): beeldvormend raad april 2022 en besluitvormend (naar verwachting) juli 2022 - Nota grondbeleid (uiterlijk Q4/2022 in raad)
Waar zijn we mee bezig:	- Programma Ruimtelijke Vernieuwing na vaststelling verder ontwikkelen en afstemmen qua opgaven en betrokkenen + koppelen aan menskracht en prioriteiten organisatie. - Uitwerking haalbaarheidsanalyse Sliedrecht Noord en ontwikkelingsstrategie "in de steigers zetten" van Sliedrecht Oost. - Participatieplan voor het programma uitwerken en opzetten.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Participatie 2022-2023: participatieplan vormen met o.a. maatschappelijk adviesgroep - Vanaf 2023 participatie met direct betrokken buurtbewoners en gebruikers Binnenstedelijke herstructurering 2022: schuifplan Oost vaststellen in raad 2022-2023: uitwerken samenwerking met Tablis 2023-2025: nieuwbouw buiten Oost 2025-2035: sloop en nieuwbouw in Oost Nieuwe Noord-Zuid verbinding 2022-2025: uitwerking en financiering 2025: voorstel voor de nieuwe verbinding door de raad vastgesteld 2025-2030: aanleg verbinding Sliedrecht Noord 2022-2025: studie, planologisch gereed maken 2025-2026: streefdatum planologische goedkeuring 2025-2040: voorbereiding en woningbouw

Onderwerp:	Duurzaamheid
Ambitie:	Werk maken van ruimtelijke vernieuwing
Stand van zaken besluitvorming:	Actuele besluitvorming • De Regionale Adaptiestrategie is vastgesteld in de besluitvormende raadsvergadering van 14 december 2021. • De Regionale Energiestrategie Drechtsteden is vastgesteld in de besluitvormende raadsvergadering van 29 juni 2021. • Transitievisie Warmte 2021 is vastgesteld in de besluitvormende raadsvergadering van 29 juni 2021. Openstaande toezeggingen: - Komende besluitvorming • Besluitvorming geothermie Driehoek (Q2 2022) • Gemeentelijk rioleringsplan (Q4 2023)
Waar zijn we mee bezig:	• (Door)ontwikkeling programma duurzaamheid en opbouw capaciteit • We geven uitvoering aan de afspraken uit de RES1.0 en richten ons in het bijzonder op de thema's: • Energiearmoede • Energie besparen en isoleren • Opwekken d.m.v. grootschalige zon op dak en zon op land • Duurzame mobiliteit en laadinfrastructuur • Verduurzamen bedrijventerreinen (Nijverwaard, Stationspark, Noord-Oost Kwadrant) en zorglocatie Merwebolder • Innovatieve energiesystemen • We geven uitvoering aan de TVW 2021, waarbij het accent ligt op de verdere uitrol van het warmtenet, het verduurzamen van de bronnen en het aansluiten van woningen van Tablis Wonen en in de proeftuin Sliedrecht Oost. Tevens bieden we bewoners perspectief door andere warmteopties uit te werken en te ondersteunen. Hybride warmtepompen zijn daarin een veelbelovende tussenvorm naar volledig gasloos. • Aan de slag met klimaatadaptatie: regionaal en lokaal uitvoering geven aan de Regionale Adaptatie Strategie (RAS), door middel van het opstellen van een lokale adaptatiestrategie en uitvoeringsprogramma's. Daarnaast inzetten op lokale acties, zoals operatie steenbreek. • De kernportefeuille van de gemeente is door Klimaatroute van een energiescan voorzien, waardoor keuzes over verduurzaming en elektrisch verwarmen onderbouwd en gebudgetteerd kunnen worden • Regeling Reductie Energiegebruik Woningen: verkregen subsidie inzetten voor acties. Acties op het gebied van

	energiebesparende maatregelen gericht op huurders, woningeigenaren en vve's • We evalueren de resultaten van de duurzaamheidsagenda 2018 -2022 en herijken deze. • Onderzoeken naar de aard en staat van het stedelijk water- en riolsysteem. Op basis van deze onderzoeken wordt in 2022 en 2023 de scope van eventuele rioleringswerkzaamheden bepaald. Verder is gestart met het opstellen van een plan om de grondwaterstanden in de openbare ruimte te meten, hieraan wordt is 2022 gefaseerd verdere uitvoering gegeven. • In 2022 zal een voorstel worden gedaan om te komen tot een nieuw afvalbeleid.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	De aanpak van klimaatverandering is na het laatste IPCC-rapport en de klimaatconferentie in Glasgow urgenter geworden. In het coalitieakkoord is duurzaamheid dan ook één van de prioriteiten geworden. Om die urgentie ook in Sliedrecht te vertalen in concrete acties waar inwoners en bedrijven van profiteren is het belangrijk de organisatie voor te laten lopen op het beschikbaar komen van (rijks)middelen. Voor klimaatadaptatie (maatregelen gericht op de gevolgen van klimaatverandering die zich nu al voordoen, zoals wateroverlast, droogte en hitte) willen we de kansen van cofinanciering door rijk, provincie en waterschappen benutten, in projecten die direct raken aan onze verplichtingen op water en riool. Voor mitigatie (maatregelen gericht op het voorkomen van verdere klimaatverandering) heeft het rijk de komende kabinetsperiode aanzienlijke bedragen gereserveerd. Met de daarbij toegezegde uitvoeringsgelden kunnen we de organisatie opbouwen en uitvoering geven aan de RES en TVW doelstellingen. Daarbij is de krappe arbeidsmarkt wel een punt van zorg. In het Gemeentelijk RioleringsPlan (GRP 2019-2023) is beschreven hoe de gemeente Sliedrecht invulling geeft aan de zorgplichten voor afvalwater, hemelwater en grondwater. Op dit moment is onvoldoende inzicht in het areaal, de kwaliteit en de onderhoudstoestand van diverse onderdelen van het stedelijk watersysteem en het rioleringsysteem. In 2021 is een deel van de riolering geïnspecteerd, om de toestand van het riool in beeld te brengen. De reeds ingezette inspecties geven aanleiding om de onderzoeken te versnellen en uit te breiden de komende jaren. Uitkomsten van deze onderzoeken worden in 2022 en 2023 verwacht en hebben gevolgen voor de onderhoudsstrategie, beheercyclus en beleidsuitgangspunten. Dit gaat leiden tot wijziging of bijstelling van de planning, investeringen en rioolheffing.

Onderwerp:	Milieu
Ambitie:	Werk maken van ruimtelijke vernieuwing
Stand van zaken besluitvorming:	Gebiedsgerichte Aanpak Stikstof Biesbosch In 2021 is samen met verschillende partners in de regio gestart met de Gebiedsgerichte Aanpak Stikstof Biesbosch om 1) stikstofemissie en –depositie te verminderen, 2) de staat van de natuur (in de Biesbosch) te verbeteren en 3) (economische) ontwikkelingen mogelijk te maken. Inmiddels ligt een plan van aanpak op tafel en wordt in 2022 gewerkt aan een gebiedsagenda. De verschillende gebiedsagenda's in Zuid-Holland worden gebundeld in één gebiedsplan voor de gehele provincie. Actualisatie geluidbelastingkaarten/Actieplan Geluid De geluidbelastingkaart geeft de geluidssituatie weer van het afgelopen jaar in het gebied rond of langs een geluidbron. Dit vormt te basis voor het Actieplan Geluid. Het Actieplan Geluid heeft als functie de beheersing van geluidemissie en effecten van geluid, waar nodig door vermindering van lawaai. De huidige geluidbelastingkaarten en het Actieplan geluid dateren uit respectievelijk 2017 en 2018. De beleidscyclus kent een periode van 5 jaar. Dat betekent dat vóór 30 juni 2022 de geluidbelastingkaarten door het college moeten worden vastgesteld. Het geactualiseerde Actieplan Geluid moet vóór 18 juli 2023 zijn vastgesteld door de raad. Sanering verkeerslawaaï/ geluidsisolatieproject Verschillende woningen in Sliedrecht komen in aanmerking voor geluidsanering. Eerst zijn woningen met een geluidbelasting boven 65 dbA gesaneerd. Nu resteren nog woningen met een geluidbelasting tussen 60 en 65 dbA en woningen die in de eerste categorie niet zijn meegenomen. Voor de sanering wordt Rijkssubsidie beschikbaar gesteld. De coördinatie van dit project ligt bij Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid (OZHZ). In 2021 is door de OZHZ verder gegaan met het projectvoorstel om te komen tot een saneringsprogramma voor het uitvoeren van het project. Het project heeft vertraging opgelopen door onder andere vertraging in de op te stellen verkeersmodellen die benodigd zijn om het saneringsprogramma op te stellen. In 2022 zal het projectvoorstel worden vastgesteld en zal gestart worden met het saneringsprogramma. De uitvoering vindt naar verwachting vanaf 2023 plaats. Ontwerp/inrichting grond- en baggerdepot in De Driehoek De PFAS-problematiek heeft veel impact op (projecten in) Sliedrecht. PFAS-houdende grond mag niet overal worden toegepast en het afvoeren van vervuilde grond is duur. Om bij uitvoering van projecten vrijkomende PFAS-houdende grond en bagger tijdelijk te kunnen opslaan is in 2021 een nieuwe

	vergunning verleend waardoor het bestaande grond- en baggerdepot in De Driehoek geschikt gemaakt kan worden voor deze opslag. In 2022 vindt verder ontwerp en inrichting van het depot plaats.
Waar zijn we mee bezig:	• Gebiedsgerichte Aanpak Stikstof Biesbosch • Actualisatie geluidbelastingkaarten/Actieplan Geluid • Sanering verkeerslawaaï/ geluidsisolatieproject • Ontwerp/inrichting grond- en baggerdepot in De Driehoek
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Gebiedsgerichte aanpak Stikstof Biesbosch • Q2 2022 Vaststelling Gebiedsagenda Biesbosch • Q2 2023 Vaststelling Gebiedsplan Zuid-Holland Actualisatie geluidbelastingkaarten/Actieplan Geluid • Q2 2022 Vaststelling geluidbelastingkaarten door college • Q3 2023 Vaststelling Actieplan Geluid door raad Sanering verkeerslawaaï/ geluidsisolatieproject • Q1/Q2 2022 Projectvoorstel OZHZ gereed • Q4 2022 Saneringsprogramma gereed • Medio 2023 Start uitvoering saneringsprogramma Ontwerp/inrichting grond- en baggerdepot in De Driehoek • 2022 Ontwerp/inrichting depot • 2023/2024 Ingebruikname depot

Onderwerp:	Chemours/DuPont
Ambitie:	De uitstoot van gevaarlijke stoffen door de bedrijven Chemours en DuPont zo snel mogelijk naar nul
Stand van zaken besluitvorming:	Aansprakelijkstelling In 2018 is samen met Papendrecht en Dordrecht (en later ook Molenlanden), gestart met de aansprakelijkstelling van Chemours en DuPont voor de schade die de gemeente heeft geleden, lijdt of mogelijk nog gaat lijden als gevolg van de uitstoot van PFOA en GenX-stoffen. Chemours heeft deze aansprakelijkstelling formeel afgewezen, waarna door de gemeenten in april 2021 een dagvaardingsprocedure is gestart. Doel hiervan is het verkrijgen van een verklaring voor recht dat bedrijven onrechtmatig gehandeld hebben. Dit is een belangrijke basis om schade te kunnen verhalen. Niet alleen voor gemeenten, maar ook voor particulieren en bedrijven. De advocaat van de bedrijven heeft middels een uitgebreide reactie gereageerd op de dagvaarding en bedrijven bestrijden alle aansprakelijkheid. In de zomer van 2022 zal een eerste (niet-inhoudelijke) zitting plaatsvinden bij de rechtbank. In deze zitting worden eerst de formele juridische vereisten besproken. Naar verwachting zal eind 2022/ begin 2023 vervolgens een inhoudelijke zitting plaatsvinden. Afhankelijk van de uitspraak zal vervolgens nog doorgeprocedeerd kunnen worden, waardoor de verwachting is dat deze procedure nog een aantal jaren zal voortduren. Moestuinsonderzoek Het RIVM heeft in 2021, na het aanscherpen van de risicogrenswaarden voor PFOA (en drie andere PFAS-stoffen) door de European Food Safety Authority (EFSA), het advies afgegeven niet uit moestuinen binnen een straal van 1 km van de fabrieken te eten. Voor moestuinen buiten deze straal was geen advies mogelijk waardoor aanvullend advies nodig was. Het aanvullende (gewas)onderzoek vindt plaats en resultaten en adviezen worden naar verwachten in Q2 van dit jaar verwacht. Ook wordt er onderzoek gedaan naar grond en water. Monsters hiervoor zijn inmiddels genomen en worden geanalyseerd. De resultaten en adviezen van dit onderzoek volgen later dan die van het gewasonderzoek. Voor onder andere de financiering van de moestuinsonderzoeken is een specifieke uitkering voor buitensporige verontreinigen door PFAS (SPUK) aangevraagd en (deels) uitgekeerd. Het gaat om een bedrag van €3.559.662,-. Uitstoot naar nul/ vergunningverlening Ons doel is dat de bedrijven geen schadelijke stoffen meer uitstoten. Tegen een eerdere vergunning uit 2019 die emissies

	van GenX naar de lucht moet beperken is beroep aangetekend door Chemours. De zitting hierover zal naar verwachting in de tweede helft van 2022 plaatsvinden. De vergunning is echter wel in werking getreden wat betekent dat de emissie-reducerende maatregelen (terugdringen met 99% ten opzichte van 2017) wel al getroffen worden. Daarnaast is de afgelopen jaren door DCMR gewerkt aan drie revisievergunningen voor Chemours, DuPont en Dow. Voorheen vielen deze drie bedrijven onder één milieuvergunning. Door deze vergunningen te splitsen wordt het eenvoudiger een hoog niveau van bescherming van het milieu te waarborgen. Inmiddels zijn de revisievergunning voor Dow en DuPont verleend. Tegen beide vergunningen is door zowel de bedrijven zelf als door drinkwaterbedrijven Oasen en Evides beroep aangetekend. Ook een omwonende heeft beroep aangetekend tegen de revisievergunning van Dow. De zittingen voor deze beroepen vinden naar verwachting dit jaar of volgend jaar plaats. De revisievergunning van Chemours is de meest complexe. De ontwerpbeschikking heeft vertraging opgelopen. Deze wordt in maart 2022 verwacht, waarna in Q3 2022 naar alle waarschijnlijkheid de definitieve beschikking kan worden gepubliceerd. Logboek Conform toezegging aan de raad van 12 april 2016 wordt periodiek een overzicht verstuurd aan de raad van activiteiten rondom het dossier Chemours/DuPont.
Waar zijn we mee bezig:	We volgen de ontwikkelingen bij de bedrijven Chemours en Dupont nauwlettend en kritisch. Ons doel blijft om de emissies hiervan naar nul te krijgen.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Aansprakelijkstelling • Q2/Q3 2022 Eerste (niet-inhoudelijke) zitting • Q4 2022 Inhoudelijke zitting Moestuinsonderzoek • Q2 2022 RIVM-advies gewassen in moestuinen • Q2-Q4 2022 RIVM-advies grond- en wateronderzoek Uitstoot naar nul/ vergunningverlening • Q1 2022 Ontwerpbeschikking revisievergunning Chemours • Q3 2022 Definitieve beschikking revisievergunning Chemours • Q3/Q4 2022 Zitting beroep Chemours inzake beschikking emissiereductie • 2022/2023 Zittingen beroepen revisievergunningen DuPont en Dow.

Onderwerp:	Wonen
Ambitie:	Werk maken van ruimtelijke vernieuwing
Stand van zaken besluitvorming:	Actuele besluitvorming Doelgroepenverordening: vaststellen Huisvestingsverordening: wijziging Komende besluitvorming Prestatieafspraken met woningcorporatie(s) vanaf 2023
Waar zijn we mee bezig:	• Werken aan nieuwe woningbouw • Verhuisstroom op gang brengen die invloed heeft op het aantal huishoudens en het voorzieningenniveau. • Doorstroming naar nieuwbouw in het midden- en hogere segment van de woningmarkt • Via programma ruimtelijke vernieuwing: woonwijken met meer gemengde en uitgebalanceerde samenstelling van de woningvoorraad
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Actueel in ontwikkeling Opkoopbescherming: beperken opkopen betaalbare woningen door beleggers. Samenhang verder verbeteren tussen wonen met welzijn en zorg en veiligheid In voorbereiding Afwegings-/beoordelingskader voor flexibele schil aan woonruimte Starters op de woningmarkt faciliteren Zorgen voor geschikte woonruimte voor ouderen

Onderwerp:	Beleidskader t.b.v. Vastgoed
Ambitie:	Uitgebalanceerd, duurzaam en energieneutraal vastgoed, dat bijdraagt aan de ambities en doelen van de gemeente Sliedrecht. Dit vergt een herijking van het IAP. Investerings in Elektra, de Lockhorst, het raadhuis en het gemeentekantoor zetten we door.
Stand van zaken besluitvorming:	Op 29 juni 2021 is het Onderhoudsbeleid vastgoed 2021-2030 en het Beheerplan onderhoud vastgoed 2021-2024 vastgesteld. Dit betreft raadsbesluit: 2021-0061297. Op 26 oktober 2021 is het Vastgoedbeleid 2021-2028 vastgesteld. Dit betreft het gewijzigde raadsbesluit: 2021-0125682. Tijdens het raadsdebat het volgende amendement aangenomen: Amendement 12.1: vaststelling van het Vastgoedbeleid 2021-2028, met inachtneming van twee tekstuele wijzigingen. Openstaande toezeggingen: 21034: De toezegging luidt: "Wethouder Goverde zegt toe na te gaan of een onderzoek met een kosten/baten analyse naar "all electric" mogelijk is, en wat de kosten daarvan zijn". 21035: De toezegging luidt: "Wethouder Goverde zegt toe dat het college de reguliere P&C Cyclus gaat gebruiken om te rapporteren over de portefeuille vastgoed". 21037: De toezegging luidt: "Het college komt in het eerste half jaar van 2022 met een overzicht waarin per vastgoedobject inzicht wordt gegeven in de kostprijsdekkende huur en de marktconforme huur".
Waar zijn we mee bezig:	De investeringen in de grote vier objecten Elektra, De Lockhorst, Raadhuis en Gemeentekantoor worden uitgevoerd c.q. voorbereid. We voeren het onderhoud uit aan alle overige objecten van de Kernportefeuille conform het Beheerplan 2021-2024. We maken een begin met het afstoten van vastgoed uit de Niet-Kernportefeuille.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Accommodatievisie: • Medio Q4 2022 Raadsvoorstel Accommodatievisie Kostprijs: • Medio Q2 2022 inzichtelijke kostprijs per object

Onderwerp:	Beheer openbare ruimte
Ambitie:	Groen In het groenbeleidsplan 2021-2025 staat de volgende groenvisie geformuleerd: <i>"Sliedrecht zet in op een groene leefomgeving die niet alleen nu, maar ook in de toekomst voor alle Sliedrechtters veilig, gezond, prettig, duurzaam en inspirerend is. De gemeente wil duurzaam en aantrekkelijk groen ontwikkelen en in stand houden, dat diverse maatschappelijke doelen dient. We werken aan een leefomgeving waarin groen multifunctioneel is en in belangrijke mate bijdraagt aan een goede afstemming van de functies van het openbare gebied op elkaar. Daartoe werken we efficiënt en duurzaam samen, intern, met inwoners, organisaties en andere gemeenten.</i> <i>Zo is Sliedrecht over 30 jaar nóg meer met trots het groene baggerdorp van Nederland!"</i> Met deze visie op groen worden via het groen belangrijke duurzaamheidsthema's gerealiseerd. Dat leidt tot de volgende ambities: - Voldoende oppervlakte aan groen per inwoner; - Functioneel groen, passend in de omgeving en aansluitend bij de behoefte van de inwoners; - Groen inzetten voor klimaatadaptatie; - Streven naar een hogere biodiversiteit, o.a. door: - o Meer groen beheren op een manier die aansluit bij de natuurlijke levenscycli ervan; - o Populaties van dier en plantensoorten aan elkaar koppelen door betere groenverbindingen; - o Meer inheemse soorten; - o Gevarieerder groen; - o Natuurinclusief bouwen. - o Voldoende bomen, ook grote bomen. Grote bomen dragen het meeste bij aan klimaatadaptatie en biodiversiteit. - Groen zo aanplanten en beheren dat het duurzaam in stand blijft. - Inwoners betrekken bij realisatie en onderhoud. Gemeente Sliedrecht voert het groenbeheer grotendeels uit met de eigen beheersorganisatie. Spelen Sliedrecht heeft de ambitie dat iedereen op een veilige en aangename manier in de eigen buurt moet kunnen spelen en recreëren. Speelvoorzieningen in de buurten moeten daarom op alle leeftijden afgestemd zijn. Dit komt voort uit de volgende visie: <i>De gemeente daagt haar inwoners van jong tot oud uit om in de hele openbare ruimte te spelen, te sporten te recreëren en elkaar te ontmoeten. De gemeente faciliteert dit door informele speelruimte dicht bij huis en speel- sport- en ontmoetingslocaties te verbinden in een structuur van bovenwijkse plekken, centrale plekken in de buurten en steunplekken dicht bij huis.</i>

	Met het <i>Uitvoeringsbeleid speel- en sportruimte gemeente Sliedrecht – Speelruimte in kwaliteit</i> (2015), is de gemeente gekomen tot een aantrekkelijk, passend aanbod aan speel-, beweeg-, sport- en ontmoetingsmogelijkheden, zodat deze op de leeftijden en gebruik afgestemd kunnen worden. Dit aanbod van formele en informele speel- sport en ontmoetingsplekken, stimuleert inwoners om vaker en langer buiten te zijn en in de eigen buurt of elders met georganiseerde activiteiten. Op bovenwijkse en centrale speelplekken worden gebruikers door de inrichting uitgedaagd om iets te doen (ontdekken/spelen/sporten) of juist niets te doen (rusten/ontmoeten/kijken). Deze centrale plekken voor spelen, ontmoeting en beweging zijn aangevuld met steunplekken waar (nog) veel kinderen wonen of waar aanvullende sportplekken nodig zijn om verdringing te voorkomen. Bij de aanleg van nieuwe informele en formele speelplekken worden normen gehanteerd per leeftijdsgroep ten aanzien van actieradius, verzorgingsgebied, aantal kinderen, oppervlakte en voorzieningen Afval = grondstof Gemeente Sliedrecht heeft een eigen afvalinzamelingsorganisatie. We werken hard aan het gestelde doel van maximaal 75 kg restafval per inwoner in 2025. In 2022 zal een voorstel worden gedaan om te komen tot een nieuw afvalbeleid, met aandacht voor de verschillende inzamelmethodes. Wegen Het beleidsplan onderhoud wegen loopt tot 2025 en heeft als doelstelling om het beheer van de wegen op orde te hebben, gekoppeld aan het onderhoudsniveau 'B' (Basis) om de weg functioneel op orde te houden. Vervangingsprojecten van wegen pakken we integraal aan en voeren we op in het Meerjaren InvesteringsProgramma van de begroting. Daarbij zoeken we de aansluiting op de gemeentelijke ambities binnen de wettelijke en financiële kaders. Openbare Verlichting In 2023 willen we het nieuwe beleid op openbare verlichting laten vaststellen. Hierin geven we aan wat we willen verlichten en waarom. Belangrijke thema's zijn daarbij sociale veiligheid, verkeersveiligheid, lichthinder, lichtvervuiling, duurzame materialen en energieverbruik. Water en riolering Deze thema's worden behandeld onder 'duurzaamheid'.
--	---

Stand van zaken besluitvorming:	• Het groenbeleidsplan is in september 2021 door de raad vastgesteld. In aansluiting hierop worden nu een beheerplan en uitvoeringsplan groen opgesteld. • Met betrekking tot het afvalbeleid is in samenwerking met Kieskompas bij de inwoners gepeild hoe men in de toekomst de wijze van afvalinzameling wenst. De uitkomsten worden meegenomen in het op te stellen grondstoffenbeleidsplan. • Beleidsplan Openbare Verlichting 2023 • Beleidsplan Onderhoud Wegen 2025
Waar zijn we mee bezig:	- Binnen enkele maanden worden een groenbeheerplan en een uitvoeringsplan ter besluitvorming voorgelegd. Beide zijn uitwerkingen van het groenbeleidsplan; - We werken momenteel aan het optimaliseren van het beheersysteem, incl. groenbeheer; - We werken aan een toename van het areaal natuurlijk beheerd groen, via beheerswijzigingen. - We zijn bezig met een verbeteringsproces, gericht op een betere afstemming tussen groen en andere vakdisciplines. - De speelplekken zijn up to date en worden geïnspecteerd en onderhouden.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	• Werken aan een toename van de biodiversiteit in Sliedrecht • Inzet van groen voor klimaatadaptie • Keuzes maken v.w.b. het inzamelingsbeleid, gericht op een optimaal hergebruik van (grond-)stoffen. • Inwoners betrekken bij de vele aspecten van de openbare ruimte: groen, spelen, recreëren, afval, wegen, water, riolering.

Onderwerp:	Openbare orde en veiligheid
Ambitie:	Werk maken van een veilige en inclusieve samenleving - Veilige buurten - Verder bouwen en verstevigen
Stand van zaken besluitvorming:	Huidige beleidskader: Integraal Veiligheidsplan 2019-2023 (2019) Toezeggingen: 21039: De toezegging luidt: "Portefeuillehouder De Vries zegt toe om uiterlijk in het 1e kwartaal van 2022 het resultaat van het gesprek met de gemeente Papendrecht over de omvang van en de inzet van BOA's aan de raad te sturen". Stand van zaken: er is meer tijd nodig dan voorzien. In Q2 van 2022 volgt een update 21018: De toezegging luidt: "Trend van ongunstige reactietijden wordt nader geanalyseerd en de uitkomsten daarvan verwacht over aantal maanden. Is deze trend zorgwekkend dan komt de burgemeester hierop terug bij de raad". Planning besluitvorming: Q4: Evaluatie Integraal Veiligheidsplan 2019-2021 en vaststelling nieuwe kaders voor de periode 2023-2026
Waar zijn we mee bezig:	De komende periode blijven we inzetten op het uitvoeren van het IVP en intensivering van toezicht en handhaving. Hierin geven we prioriteit aan: 1. Het voorkomen van ondermijning 2. De aanpak van woonoverlast en kwetsbare locaties 3. Het verhogen van sociale stabiliteit 4. Het stroomlijnen en intensiveren van handhaving in wijken, op bedrijventerreinen en in de openbare ruimte.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Alertheid voor criminogene activiteiten op watergebonden locaties vergroten - Het buitengebied is kwetsbaar voor ondermijnende activiteiten. Daarom is het belangrijk om de informatiepositie t.a.v. het buitengebied te versterken. - Voor dit kalenderjaar is horeca als prioriteit gekozen op het gebied van ondermijning. Daarnaast loopt ook het preventiehandavingsplan alcohol en drugs nog tot en met 2023. De handhavingmatrix is geactualiseerd n.a.v. de nieuwe alcoholwet en de herziene APV. - Versterken van de informatiepositie en bewustwording t.a.v. ondermijning op bedrijventerreinen - Integrale aanpak drugshandel - Integrale aanpak woonoverlast en kwetsbare locaties

Onderwerp:	Bedrijfsvoering
Ambitie:	Efficiënte bedrijfsvoering. Versterken regionale samenwerking en opdrachtgeversrol.
Stand van zaken besluitvorming:	• Beëindiging GR Drechtsteden (SCD en GBD) per 1 januari 2022. • Start Servicegemeente Dordrecht per 1 januari 2022 voor de levering van bedrijfsvoeringsdiensten. • Vaststelling Service Overeenkomst (SOK) waarin afspraken zijn vastgelegd rond transitie Belangrijkste afspraken: ○ (Bedrijfsvoerings-) diensten gaan "as-is" over. ○ Meer- of minder taken door de Servicegemeente Dordrecht uit laten voeren kan, maar alleen in samenspraak, partnerschap en goed overleg. ○ De bedrijfsvoeringdiensten worden geleverd in de vorm van een basispakket en waar gewenst in de vorm van een aanvullend- of pluspakket tegen de daarvoor vastgestelde prijzen. ○ Deze transitie doet niets af aan onze rol en verantwoordelijkheid om gezamenlijk met de Servicegemeente en andere gemeenten in de regio de bedrijfsvoeringsdiensten vorm te geven. Openstaande toezegging: 20001: De toezegging luidt: "De kpi's en ambities die de raad wil behalen rond het vooral lokale - aanbestedingsbeleid - verwerkt de wethouder in de P&C cyclus".
Waar zijn we mee bezig:	• Herijken van de bedrijfsvoeringsdiensten en het nodige kwaliteitsniveau daarbij voor de levering van de gemeentelijke diensten en realisatie van onze ambities. • Herijken van de wijze waarop wij deze diensten willen organiseren (zelf doen versus als dienst afnemen) en wat daarvoor nodig is.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	• De ontwikkeling van de bedrijfsvoeringdiensten in relatie tot de transitie van de GR naar de Servicegemeente gaat gelijktijdig op met organisatieontwikkeling in Sliedrecht. Dit biedt juist de kans om de nodige invulling van deze diensten vorm te geven. • Maatschappelijke ontwikkelingen hebben impact op achterliggende bedrijfsvoeringsprocessen. Dit heeft met name gevolgen voor de Informatievoorziening: met het toenemen van de mogelijkheden van IT en informatievoorziening neemt ook de vraag en complexiteit toe. Voor de gemeente biedt dit kansen maar tegelijkertijd brengt het ook risico's met zich mee (onder andere veilig gebruik en privacy). Het managen van informatie zal daarom een steeds prominentere rol gaan spelen in onze bedrijfsvoering en dienstverlening. Hier kunnen extra

	kosten uit voorvloeien. Denk aan bijvoorbeeld veiligheid en privacy rond het gebruik van informatie.
--	--

Onderwerp:	Organisatieontwikkeling
Ambitie:	Als we onze ambities willen realiseren moeten we een slagvaardige en stabiele organisatie zijn. Een flexibele, lerende en opgavegerichte organisatie, die mee kan bewegen met de veranderingen en ontwikkelingen in de gemeente en de maatschappij. Een organisatie waar met plezier wordt samengewerkt met en voor de Sliedrechtse samenleving.
Stand van zaken besluitvorming:	In 2020 is de kadernota "<i>Koers 2030: Groei en Ontwikkeling</i>" door de Sliedrechtse gemeenteraad vastgesteld. Daarin heeft het college de strategische kaders voor de verdere ontwikkeling van Sliedrecht aangereikt en is een ontwikkelrichting voor de Sliedrechtse organisatie geschetst. Na twee jaar onderzoeken, verbeteren en ontwikkelen is de organisatie toe aan het vaststellen en implementeren van een beter passend sturings- en organisatiemodel. Een model die ondersteunend is aan onze cultuur en de manier waarop we willen werken verankert. Dit geeft duidelijkheid, richting en inhoud aan het ontwikkelen en uitvoeren van rollen, samenwerkingsvormen en overlegstructuren in onze organisatie. Gelet op artikel 160, lid 1 onder c van de Gemeentewet is het college bevoegd om de regels over de ambtelijke organisatie vast te stellen. Op 8 maart 2022 heeft het college een voorgenomen besluit genomen op het organisatie- en sturingsmodel. Na advies van de OR op dit voorstel volgt definitieve besluitvorming door het college naar verwachting eind april.
Waar zijn we mee bezig:	Voor de organisatieontwikkeling hebben we in de Koers 2030, zoals beschreven in de Kadernota 2021, vier speerpunten benoemd. Hierbij gaan we uit van een set van organisatiewaarden en maken we de organisatieontwikkeling concreet met gebruikmaking van de intern aanwezige kennis. We betrekken daarbij de organisatie in al haar facetten: zowel de harde kant van onze organisatie (processen, producten, structuren, systemen) als de zachte kant van onze organisatie (cultuur, leiderschap, competenties). De vier speerpunten zijn: A. het op orde brengen van de basis, met focus op het versterken van de financiële functies, communicatie, vastgoed en beheer en handhaving, B. het zorgen voor ontwikkelen van uitvoeringskracht, met name ten behoeve van de kernopgave 'ruimtelijke vernieuwing', C. het zijn van een aantrekkelijke werkgever, zowel voor bestaande als nieuw te werven medewerkers, en D. het samenwerking in en met de regio, via de verschillende Gemeenschappelijke Regelingen en met gemeenten met eenzelfde belang.

Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Het college zal in overleg met de gemeentesecretaris, bij realisatie van het nieuwe organisatie- en sturingsmodel, de raad informeren op een nader te bepalen moment. Daarnaast wordt de raad op hoofdlijnen geïnformeerd over de voortgang van de organisatieontwikkeling via de bestaande P&C cyclus.
---	---

Onderwerp:	P&C Cyclus De P&C Cyclus bestaat uit de volgende producten: Kadernota (Kaderbrief m.b.t. 2023), Begroting, 1^e en 2^e Tussenrapportage en de Jaarrekening. In de P&C-cyclus worden de inhoudelijke kaders vastgelegd waaraan het college uitvoering moet geven. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de 3 vragen: Wat willen we bereiken, wat gaan we daarvoor doen en wat mag het kosten? De vastlegging van de kaders vindt plaats in de Kadernota en Begroting. Vervolgens verantwoordt het college over de uitvoering in de Tussenrapportages en de Jaarrekening.
Ambitie:	De meerjarenbegroting moet structureel sluiten. Dit betekent dat de structurele lasten gedekt moeten zijn door structurele baten. De toets hiervan richt zich in eerste instantie op het 1^e begrotingsjaar. Wanneer dit jaar structureel sluit is het in orde. Mocht het eerste jaar een tekort vertonen, dan wordt gekeken naar het 4^e begrotingsjaar. Wanneer die jaarschijf wel sluit, dan is de begroting structureel ook op orde. Mocht ook deze jaarschuif niet sluiten dan stapt de Provincie over naar wat heet preventief toezicht. De Provincie moet dan vooraf goedkeuring verlenen voor bepaalde uitgaven.
Stand van zaken besluitvorming:	Het meest recente P&C-product is de Begroting 2022 (inclusief de effecten van de Septembercirculaire 2021). De Kaderbrief 2023 en de 1^e Tussenrapportage 2022 worden conform planning eind mei/ begin juni aan de gemeenteraad verzonden. De Jaarrekening 2021 is er conform planning iets eerder, te weten april/mei.
Waar zijn we mee bezig:	Met behulp van de 1^e en 2^e Tussenrapportage 2022 (en de Jaarrekening 2021) zal verantwoording worden afgelegd over de geboekte resultaten en op basis van deze verantwoording kan de gemeenteraad, zo nodig, bijsturen. De nieuwe politieke kaders zullen met behulp van de Kaderbrief 2023 en het te sluiten politieke akkoord in de Begroting 2023 worden samengebracht.

Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Bij de Kadernota 2022 is door het college toegezegd dat er scenario's worden uitgewerkt met betrekking tot de korting van het gemeentefonds en andere onzekere posten en heeft het college de inspanningsverplichting opgenomen het begrotingstekort zo klein mogelijk te houden. Sinds deze toezegging is er veel gebeurd. Het financiële beeld is verbeterd door de effecten uit de Septembercirculaire 2021 en zal nog verder verbeteren als de financiële gevolgen van het kabinet Rutte-IV worden verwerkt. Dit echter alleen voor de korte termijn (t/m 2025), daarna is de uitdaging onverminderd groot. Via onderstaande hyperlinks is terug te lezen welke informatie hierover is gewisseld met de gemeenteraad, de toezeggingen zijn hiermee afgedaan en in de Kaderbrief 2023 zal de start voor de komende vier jaar worden gemarkeerd (nog zonder nieuw beleid) - Kadernota 2022: https://raad.sliedrecht.nl/Vergaderingen/Gemeenteraad-Besluitvormend-Sliedrecht/2021/13-juli/14:00 - Begroting 2022: https://raad.sliedrecht.nl/Vergaderingen/Gemeenteraad-Besluitvormend-Sliedrecht/2021/09-november/19:00 - 1^e Begrotingswijziging 2022 – Septembercirculaire: https://raad.sliedrecht.nl/Vergaderingen/Gemeenteraad-Besluitvormend-Sliedrecht/2021/09-november/19:00 - Presentatie Scenario's meerjarenraming (11-10-21): https://raad.sliedrecht.nl/Vergaderingen/Openbaar-Fractiespecialisten-overleg/2021/11-oktober/21:15 - Presentatie Sliedrecht in 2030 (21-02-22): https://raad.sliedrecht.nl/Vergaderingen/Gemeenteraad-Beeldvormend-Sliedrecht/2022/21-februari/19:30 - Proces naar Begroting 2023: https://raad.sliedrecht.nl/Vergaderingen/Commissies-Auditcommissie/2022/07-februari/20:00
---	---

Onderwerp:	Reserve Verkoop aandelen Eneco																																																																																																							
Ambitie:	De opbrengst van de verkoop van de aandelen Eneco (in 2020) is gestort in de reserve Verkoop aandelen Eneco. In de Kadernota 2021 is de volgende verdeling van de opbrengst vastgesteld: <table><tr><th>Bestemming Eneco-gelden</th><th>A</th><th>B</th><th>C</th><th>Totaal</th></tr><tr><td></td><td>Vrijgave 2020</td><td>Opnemen in programma-begroting 2021</td><td>Kader door raad</td><td></td></tr><tr><td>1. Ruimtelijk Vernieuwingsfonds</td><td></td><td>2,5</td><td>5</td><td>7,5</td></tr><tr><td>2. Dorpsfonds</td><td>0,5</td><td>0,5</td><td>2,1</td><td>3,1</td></tr><tr><td>3. Vastgoedfonds</td><td></td><td></td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>4. Uitbreiding begraafplaats</td><td></td><td>5,4</td><td></td><td>5,4</td></tr><tr><td>5. Herfinanciering leningen</td><td>3</td><td></td><td></td><td>3</td></tr><tr><td>Totaal (in mln.)</td><td>3,5</td><td>8,4</td><td>11,1</td><td>23</td></tr></table> Onder de bijlage is een toelichting opgenomen over de diverse onderdelen. De inzet van de middelen vindt plaats vanuit deze kaders.	Bestemming Eneco-gelden	A	B	C	Totaal		Vrijgave 2020	Opnemen in programma-begroting 2021	Kader door raad		1. Ruimtelijk Vernieuwingsfonds		2,5	5	7,5	2. Dorpsfonds	0,5	0,5	2,1	3,1	3. Vastgoedfonds			4	4	4. Uitbreiding begraafplaats		5,4		5,4	5. Herfinanciering leningen	3			3	Totaal (in mln.)	3,5	8,4	11,1	23																																																															
Bestemming Eneco-gelden	A	B	C	Totaal																																																																																																				
	Vrijgave 2020	Opnemen in programma-begroting 2021	Kader door raad																																																																																																					
1. Ruimtelijk Vernieuwingsfonds		2,5	5	7,5																																																																																																				
2. Dorpsfonds	0,5	0,5	2,1	3,1																																																																																																				
3. Vastgoedfonds			4	4																																																																																																				
4. Uitbreiding begraafplaats		5,4		5,4																																																																																																				
5. Herfinanciering leningen	3			3																																																																																																				
Totaal (in mln.)	3,5	8,4	11,1	23																																																																																																				
Stand van zaken besluitvorming:	Sinds de vaststelling van de verdeling bij de Kaderbrief 2021 is er uitvoering gegeven aan de besluiten en zijn op onderdelen in nieuwe besluiten genomen. Per 1 januari 2022 is de stand van de reserve als volgt: Inzicht in Enecomiddelen Sliedrecht <table><tr><td>Totale verkoopopbrengst</td><td>23.020.286</td></tr><tr><td>Gestort in reserve</td><td>23.020.000</td></tr></table> <table><tr><th></th><th>bij KN2021</th><th>gerealiseerd 2020</th><th>gerealiseerd 2021</th><th>herschikken</th><th>beschikbaar (1/1/2022)</th><th>begroot 2022</th><th>begroot 2023</th><th>begroot 2024</th><th>begroot 2025</th><th>Restant in reserve</th></tr><tr><td>Ruimtelijk vernieuwingsfonds</td><td>7.500.000</td><td></td><td>803.000</td><td></td><td>6.697.000</td><td>1.015.000</td><td>125.000</td><td>125.000</td><td></td><td>5.432.000</td></tr><tr><td>Dorpsfonds</td><td>3.100.000</td><td>500.000</td><td>128.000</td><td></td><td>2.472.000</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>2.472.000</td></tr><tr><td>Vastgoedfonds</td><td>4.000.000</td><td></td><td></td><td></td><td>4.000.000</td><td>746.000</td><td></td><td></td><td></td><td>3.254.000</td></tr><tr><td>Uitbreiding begraafplaats</td><td>5.400.000</td><td></td><td>5.400.000</td><td></td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>0</td></tr><tr><td>Herfinanciering leningen</td><td>3.000.000</td><td>1.759.000</td><td></td><td>-1.241.000</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>0</td></tr><tr><td>Sliedrechtse schuldenvrij en actief</td><td></td><td></td><td></td><td>1.000.000</td><td>1.000.000</td><td>1.000.000</td><td></td><td></td><td></td><td>0</td></tr><tr><td>Nog beschikbaar</td><td>20.000</td><td></td><td></td><td>241.000</td><td>261.000</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>261.000</td></tr><tr><td></td><td>23.020.000</td><td>2.259.000</td><td>6.331.000</td><td>0</td><td>14.430.000</td><td>2.761.000</td><td>125.000</td><td>125.000</td><td>0</td><td>11.419.000</td></tr></table>	Totale verkoopopbrengst	23.020.286	Gestort in reserve	23.020.000		bij KN2021	gerealiseerd 2020	gerealiseerd 2021	herschikken	beschikbaar (1/1/2022)	begroot 2022	begroot 2023	begroot 2024	begroot 2025	Restant in reserve	Ruimtelijk vernieuwingsfonds	7.500.000		803.000		6.697.000	1.015.000	125.000	125.000		5.432.000	Dorpsfonds	3.100.000	500.000	128.000		2.472.000					2.472.000	Vastgoedfonds	4.000.000				4.000.000	746.000				3.254.000	Uitbreiding begraafplaats	5.400.000		5.400.000		0					0	Herfinanciering leningen	3.000.000	1.759.000		-1.241.000	0					0	Sliedrechtse schuldenvrij en actief				1.000.000	1.000.000	1.000.000				0	Nog beschikbaar	20.000			241.000	261.000					261.000		23.020.000	2.259.000	6.331.000	0	14.430.000	2.761.000	125.000	125.000	0	11.419.000
Totale verkoopopbrengst	23.020.286																																																																																																							
Gestort in reserve	23.020.000																																																																																																							
	bij KN2021	gerealiseerd 2020	gerealiseerd 2021	herschikken	beschikbaar (1/1/2022)	begroot 2022	begroot 2023	begroot 2024	begroot 2025	Restant in reserve																																																																																														
Ruimtelijk vernieuwingsfonds	7.500.000		803.000		6.697.000	1.015.000	125.000	125.000		5.432.000																																																																																														
Dorpsfonds	3.100.000	500.000	128.000		2.472.000					2.472.000																																																																																														
Vastgoedfonds	4.000.000				4.000.000	746.000				3.254.000																																																																																														
Uitbreiding begraafplaats	5.400.000		5.400.000		0					0																																																																																														
Herfinanciering leningen	3.000.000	1.759.000		-1.241.000	0					0																																																																																														
Sliedrechtse schuldenvrij en actief				1.000.000	1.000.000	1.000.000				0																																																																																														
Nog beschikbaar	20.000			241.000	261.000					261.000																																																																																														
	23.020.000	2.259.000	6.331.000	0	14.430.000	2.761.000	125.000	125.000	0	11.419.000																																																																																														
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Er is nog € 14,4 miljoen van de verkoopopbrengst beschikbaar. Op basis van de genomen besluiten is het college van B&W bevoegd om hier nog € 3,0 miljoen (binnen de inhoudelijke kaders) van te besteden zonder aanvullende besluitvorming van de raad. Het resterende bedrag van € 11,4 miljoen kan niet worden ingezet zonder aanvullende besluitvorming van de gemeenteraad. In de besluitvorming over het raadhuis/gemeentekantoor is voorgesorteerd op inzet van € 3,3 miljoen ten behoeve van deze panden, maar dit besluit is nog niet genomen.																																																																																																							

Bijlage – Tekst uit Kadernota 2021 met toelichting op onderdelen reserve Verkoop aandelen Eneco

Ad 1. Ruimtelijk Vernieuwingsfonds

Ruimtelijke Vernieuwing waarbij we het aandurven om weloverwogen, maar fundamentele keuzes te maken, is noodzakelijk om niet tot stilstand te komen in onze ontwikkeling. Het Ruimtelijk Vernieuwingsfonds wordt als bron voor aanvulling op de reguliere begroting ingezet om de grootschalige opgaven die samenhangen met de ruimtelijke vernieuwing van Sliedrecht te faciliteren en realiseren. Deze aanvulling wordt onder meer gebruikt om bijdragen van andere overheden te verkrijgen en om private partijen te bewegen te investeren in de ruimtelijke vernieuwing van Sliedrecht. Het fonds wordt ook ingezet ter dekking van de onderzoeks-, begeleidingen eerste implementatie kosten. We werken de mogelijkheden uit om het fonds revolverend te maken door het te voeden met inkomsten uit projecten en programma's die zijn gefaciliteerd met middelen uit het fonds.

Ad 2. Dorpsfonds

Met het Dorpsfonds willen we de (nog te verwachten) kosten van corona dekken. En daarnaast de effecten hiervan in het dorp dempen, door investeringen in de lokale economie, sport en cultuur uit te lokken. De kosten van corona die we ten laste van het Dorpsfonds willen brengen, betreffen kosten voor extra bestuurlijke inzet, kosten voor extra beleidsmaatregelen rondom subsidies, derving van huur van gemeentelijk vastgoed, lagere inkomsten uit retributies en leges en lagere belastinginkomsten. Daarnaast verwachten we stevige effecten in het sociaal domein (ook na 2020). Bijvoorbeeld extra uitgaven voor (bijzondere) bijstand, schuldhulpverlening en jeugd- en maatschappelijke ondersteuning. Mogelijk zijn nog aanvullende lokale maatregelen voor inwoners, ondernemers en/of maatschappelijke partijen noodzakelijk; ook de kosten hiervan komen ten laste van het fonds. Ook brengen we de extra kosten voor het coronaproof maken van de werkomgeving ten laste van dit fonds. Wij ramen al deze kosten over meerdere jaren op een totaal van € 1.000.000, waarvan €500.000 al dit jaar.

Een onderdeel van het Dorpsfonds is ook een nader uit te werken storting van € 1.000.000 over meerdere jaren in de Ondernemersfondsen voor centrum en woonboulevard, waaruit door de ondernemers nader uit te werken publieksvriendelijke acties voor inwoners en/of duurzaamheidsacties worden gerealiseerd. We creëren hiermee directe compensatie voor lokale ondernemers voor achterblijvende inkomsten ten gevolge van de coronacrisis en indirecte bestedingsruimte voor Sliedrechtse huishoudens.

Ook willen we het Dorpsfonds gebruiken om sport en cultuur nog dichterbij de inwoners van Sliedrecht te brengen en nog toegankelijker te maken. Daarnaast willen we de voorzieningen duurzaam verbreden en versterken. Dit doen we met een bijdrage van totaal € 1.000.000 over meerdere jaren. We financieren uit dit fonds onder meer extra sport- en speelvoorzieningen. Ook onderzoeken we of we hiermee zwemmen in openbaar water kunnen faciliteren. We kijken voorts of we een verbetering van de culturele infrastructuur en nieuwe initiatieven en activiteiten kunnen stimuleren en wellicht direct kunnen steunen. Zoals locaties waar opgetreden kan worden en lokale musea. Dit kan in de vorm van stimuleringsbijdragen, subsidies of leningen. Ook dit fonds willen we een revolverend en daarmee duurzaam karakter geven. De mogelijke compensatie van het Rijk ter dekking van coronakosten storten we na ontvangst weer in het fonds. Daarnaast zijn opbrengsten mogelijk indien de investeringen in het dorp plaatsvinden middels bijvoorbeeld leningen waarvan de aflossing weer ten gunste komt van het fonds.

Ad 4. Uitbreiding begraafplaats

In het raadsvoorstel Kredietaanvraag uitbreiding begraafplaats waarmee de raad op 30 juni 2020 heeft ingestemd, is aangegeven dat we zouden onderzoeken of we de Eneco-gelden kunnen inzetten en zodoende een tariefstijging ten gevolge van deze uitbreiding kunnen voorkomen. Door deze nu te

dekken met € 5.400.000 uit de Eneco-gelden vervalt de voorgestelde tariefsverhoging. Bovendien komt er budget beschikbaar om de in deze kadernota beschreven kernopgaven structureel te kunnen bekostigen. Vooralsnog houden we vast aan ons voornemen om pas over enkele jaren te bezien of we de additionele uitbreiding (bovenop deze uitbreiding) nodig hebben en hoe we deze eventueel gaan financieren.

Ad 5. Herfinanciering dure lening

Door de verkoop van de Eneco-aandelen vervallen de jaarlijkse dividendopbrengsten. Deze kunnen worden gecompenseerd door de herfinanciering van een dure lening. De kosten hiervan bedragen naar verwachting € 3.000.000. Hoe eerder we dat kunnen doen hoe gunstiger voor Sliedrecht. We zouden deze actie al in 2020 willen starten. De besparing hiervan is vergelijkbaar met de gemiddelde jaarlijkse dividendopbrengst.

Onderwerp:	Herijking gemeentefonds										
Stand van zaken:	Het overgrote deel van de inkomsten van de gemeente Sliedrecht bestaan uit inkomsten uit het gemeentefonds. Het Rijk stelt via het gemeentefonds middelen beschikbaar voor uitvoering van de gemeentelijke taken. De gebruikte verdeling beoogt dat elke gemeente in staat wordt gesteld een gelijkwaardig voorzieningenniveau te realiseren. Momenteel loopt traject om deze verdeling te herijking. In 2021 zijn er een viertal uitwerkingen verschenen van de voorgestelde herverdeling. In alle uitwerkingen is er voor Sliedrecht sprake van een forse korting: <table border="1"> <tr> <th>Voorstel</th><th>Bedrag per inwoner</th></tr> <tr> <td>Januari</td><td>- € 77</td></tr> <tr> <td>Juli</td><td>- € 82</td></tr> <tr> <td>Augustus</td><td>- € 126</td></tr> <tr> <td>December</td><td>- € 105</td></tr> </table> Onderdeel van het voorstel is dat de herverdeling (vooralnog) wordt gemaximeerd op € 60 per inwoner. Waar in stappen van € 15 per jaar naar toe wordt gewerkt. Invoering is voorzien per 1 januari 2023. Wat zou betekenen dat Sliedrecht per 2026 € 1,5 miljoen minder per jaar ontvangt. In de meerjarenbegroting is geen rekening gehouden met deze korting. Wel is in het risicoprofiel een bedrag opgenomen, zodat de impact op de korte termijn kan worden opgevangen.	Voorstel	Bedrag per inwoner	Januari	- € 77	Juli	- € 82	Augustus	- € 126	December	- € 105
Voorstel	Bedrag per inwoner										
Januari	- € 77										
Juli	- € 82										
Augustus	- € 126										
December	- € 105										
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Definitieve besluitvorming laat tot op heden op zich wachten en is ook nog niet voorzien in de 2^e Kamer. De laatste stappen zijn gezet door de Raad voor het Openbaar Bestuur (ROB) en de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG). De ROB heeft een kritisch advies gegeven waarover het ministerie van Binnenlandse Zaken (BZK) zich momenteel buigt. De VNG heeft middels een resolutie BZK opgeroepen het advies van de ROB serieus te nemen en te komen tot een verdeelvoorstel dat uitlegbaar en stabiel is. BZK is op dit moment aanzet. Omdat de effecten voor Sliedrecht zo negatief zijn is er in 2021 een lobbytraject opgestart waarmee wordt geprobeerd de uitkomst te beïnvloeden. De aangenomen resolutie is mede tot stand gekomen vanuit deze lobby. Het afgelopen jaar is de raad met behulp van bijgaande drie college informatiebrieven geïnformeerd over dit dossier. - CIB 1 (11-05-2021) https://raad.sliedrecht.nl/Vergaderingen/Gemeenteraad-Besluitvormend-Sliedrecht/2021/09-november/19:00/BES-1e-begrotingswijziging-2022-septembercirculaire-2021/ - CIB 2 (14-01-2022)										

	https://raad.sliedrecht.nl/documenten/Ingekomen-stukken/210114-Collegeinformatiebrief-CIB-Vat-Stand-van-zaken-lobby-gemeentefonds.pdf - CIB 3 (17-02-2022) https://raad.sliedrecht.nl/documenten/Ingekomen-stukken/220218-Collegeinformatiebrief-CIB-Vat-Stand-van-zaken-lobby-gemeentefonds.pdf Op de website van de VNG is een overzichtelijke tijdlijn opgenomen van alle stappen die genomen zijn (en nog genomen gaan worden): https://vng.nl/rubrieken/onderwerpen/herziening-financiele-verhouding
--	--

Projecten

Onderwerp:	Burgemeester Winklerplein
Ambitie:	Werk maken van ruimtelijke vernieuwing
Stand van zaken besluitvorming:	Actuele besluitvorming - De planopzet en grondexploitatie herontwikkeling Burgemeester Winklerplein is vastgesteld in de besluitvormende raadsvergadering van 14 december 2021. Komende besluitvorming - Vaststellen geactualiseerde grondexploitatie - Vaststellen bestemmingsplan
Waar zijn we mee bezig:	- Vaststelling bestemmingsplan - Definitief ontwerp herinrichting openbare ruimte. - Gesprekken voeren met vastgoedeigenaren en de verwerving afronden.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	- Draagvlak bij de bewoners en de ondernemersvereniging blijven aandachtspunt - Krediet voor de aanbesteding van de herinrichting van de buitenruimte.

Onderwerp:	Sliedrecht Buiten & Stationspark III
Ambitie:	Werk maken van ruimtelijke vernieuwing
Stand van zaken besluitvorming:	Actuele besluitvorming - Het ruimtelijk en financieel kader Sliedrecht Buiten is vastgesteld in de besluitvormende raadsvergadering van 14 december 2021. Komende besluitvorming - Besluitvorming over financiën Sliedrecht Buiten (Q3 2022)
Waar zijn we mee bezig:	- Bestemmingsplanprocedure - Grondverwerving - Doorontwikkeling ontwerp
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Besluitvorming over: - de gewenste kwaliteit in verhouding tot de kosten. - de financiële bijdrage van de sportverenigingen aan het plan. - de gemeentelijke bijdrage aan het plan.

Onderwerp:	Herinrichting Raadhuis en gemeentekantoor
Ambitie:	Toekomstbestendig vastgoed met een betere exploitatie. Het raadhuis kan gaan fungeren als bestuurlijk centrum voor raad, college en publiek en als ontmoetingscentrum voor de burger met mogelijk horeca en terras aan het water. De gebruiksmogelijkheden worden versterkt. Het gemeentekantoor wordt aangepast aan de huidige eisen (wet- en regelgeving) voor een integraal werkende en aantrekkelijke ambtelijke organisatie.
Stand van zaken besluitvorming:	Op 8 februari 2022 is een voorbereidingskrediet vastgesteld. Dit betreft raadsbesluit: 2021-0176084 Tijdens het raadsdebat is de volgende motie aangenomen: Motie 11.1: • Voortlopend op de uitwerking tot Definitief Ontwerp van de verbouw van het raadhuis, een haalbaarheidsstudie uit te voeren waarin minimaal de volgende aspecten aan bod komen: - o Inzicht in de bestuurlijke, ambtelijke en maatschappelijke vraag naar werk- en ontmoetingsplekken in het raadhuis en de invulling daarvan; - o De technische en financiële haalbaarheid en exploitatiebaarheid van een horecafunctie. • Deze haalbaarheidsstudie uiterlijk in Q3 van 2022 met de raad te delen. Daarnaast is de volgende toezegging gedaan (22003): "Het college zegt één of meerdere beeldvormende vergaderingen toe in de verdere uitwerking tot het komen van een Definitief Ontwerp van het raadhuis, in ieder geval met betrekking tot de haalbaarheidsstudie. De conclusies uit de haalbaarheidsstudie worden oordeelsvormend en besluitvormend aan de raad voorgelegd." Het uiteindelijke doel is het gemeentekantoor in 2023 en het Raadhuis in 2024 op te leveren.
Waar zijn we mee bezig:	In 2022 worden het PvE en het Voorlopig Ontwerp (VO) uitgewerkt naar definitieve documenten. Tevens wordt een geactualiseerde kostenraming opgesteld. Ook worden de subsidiemogelijkheden voor renovatie onderzocht.

Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Globale planning raadhuis: • Medio Q4 2022 definitief ontwerp gereed (raadsbesluit met kredietaanvraag) en indienen omgevingsvergunning; • Q1 2023 technisch uitwerken (bestek) en start prijs- en contractvorming (aanbesteding); • Medio Q2 2023 vergunning onherroepelijk en gunning opdracht hoofdaannemer; • Q3 2023 start uitvoering met doorlooptijd van ca. 14 maanden; • Medio Q4 2024 oplevering. Globale planning gemeentekantoor: • Medio Q3 2022 definitief ontwerp gereed (raadsbesluit met kredietaanvraag) en indienen omgevingsvergunning; • Q3 2022 technisch uitwerken (bestek) en start prijs- en contractvorming (aanbesteding); • Q4 2022: gunning opdracht aan hoofdaannemer; • Q1 2023 start uitvoering met doorlooptijd van ca. 8 maanden; • Medio Q4 2023 oplevering
---	--

Onderwerp:	Herontwikkeling Elektra (Stationsweg 4)
Ambitie:	Het Elektra-gebouw wordt van binnen en van buiten aangepakt. Dit om het gebouw multifunctioneler in te zetten voor Sliedrecht en geschikt te maken als een centrum voor maatschappelijke activiteiten.
Stand van zaken besluitvorming:	Op 9 maart 2021 is een krediet vastgesteld voor het renoveren van de binnen- en de buitenzijde van Stationsweg 4 (gebouw Elektra). Dit betreft raadsbesluit: 2020-0073034. Op 26 oktober 2021 is een krediet vastgesteld voor het herinrichten van de omgeving Elektra, Stationsweg 2 – 4. Dit betreft raadsbesluit: 2021-0129437. Daarnaast is de volgende toezegging gedaan (21005 en 21006): 21005: "de portefeuillehouder zegt toe op enig moment met een uitgebreide begroting te komen en een plan hoe het gebouw eruit gaat zien. En dit voor de eerste spijker geslagen wordt". 21006: "de portefeuillehouder informeert de raad op het moment dat er op hoofdlijnen afspraken met SOJS zijn gemaakt over hoe de gemeente grip houdt op de voortgang en beheer in de toekomst".
Waar zijn we mee bezig:	We starten met de uitvoering van het groot onderhoud en de investeringen in Elektra (Stationsweg 4).
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	• Gunning en uitvoering renovatie • Huurovereenkomst afsluiten • Beheerafspraken vastleggen

Onderwerp:	Groot onderhoud De Lockhorst
Ambitie:	We doen een voorstel voor de multifunctionele sport- en vergaderaccommodatie De Lockhorst.
Stand van zaken besluitvorming:	Op 28 september 2021 is een krediet vastgesteld van 1,47 miljoen euro (inclusief niet verhaalbare BTW) om de accommodatie toekomstbestendig te maken. Dit betreft raadsbesluit: 2021-017898 Daarnaast is de volgende toezegging gedaan (21032): "Indien op basis van de toekomstvisie sportaccommodaties blijkt dat minder of niet in de sporthal geïnvesteerd hoeft te worden, dan gaat dat deel van het gevraagde krediet terug naar de algemene middelen".
Waar zijn we mee bezig:	We starten met de uitvoering van het groot onderhoud en de investeringen in De Lockhorst.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	Globale planning de Lockhorst: • Q1 2022 specificeren werkzaamheden • Q1-Q2 2022 uitvraag marktpartijen • Q2-Q3 2022 gunning en bouwvoorbereiding • Q3-Q4 2022 uitvoering fase 1 werkzaamheden, zomersluiting • Q4 2022 – Q2 2023 overige werkzaamheden • Q3 2023 oplevering

Onderwerp:	Locatiekeuze brandweerkazerne
Ambitie:	Werk maken van ruimtelijke vernieuwing
Stand van zaken besluitvorming:	Op 21 september 2021 is een CIB verzonden over de locatiekeuze van de brandweer. In deze CIB is het volgende vermeld: "Het college van B&W en de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid (ZHZ) hebben de voorkeur voor een nieuwe brandweerkazerne aan de Rijnstraat uitgesproken en daar heeft het college een principebesluit over genomen. Aan de Rijnstraat is nu het Politiebureau gevestigd. Samen met de politie gaan gemeente en Veiligheidsregio dit scenario verder uitwerken".
Waar zijn we mee bezig:	De afgelopen maanden is het scenario verder uitwerkt in overleg met de Veiligheidsregio en Politie. De volgende stap betreft het onderhandelen over het aankopen van de locatie aan de Rijnstraat.
Aandachtspunten voor de periode (2022-2026):	De planning is er op gericht om voor het zomerreces tot overeenstemming te komen. De raad wordt over de uitkomsten daarvan geïnformeerd en, zo nodig, een voorstel ter besluitvorming voorgelegd.

Stand van zaken civiele projecten

(zie apart pdf-bestand)