



gemeente  
**Hardinxveld-Giessendam**

Bezoekadres: Raadhuisplein 1  
Postbus 175  
3370 AD Hardinxveld-Giessendam  
t. 14 0184  
e. [info@gemeentehardinxveld-giessendam.nl](mailto:info@gemeentehardinxveld-giessendam.nl)  
i. [www.hardinxveld-giessendam.nl](http://www.hardinxveld-giessendam.nl)

Aan het college van B&W  
van de gemeente Dordrecht  
Postbus 8  
3300 AA Dordrecht

<b>Onderwerp</b>	<b>Ons kenmerk</b>	<b>Uw brief</b>	<b>Datum</b>
Reactie Uitgangspuntennotitie transitie servicegemeente		Januari 2021	2 maart 2021

Geacht college van B&W,

In januari jl. ontvingen wij van u de 'Uitgangspuntennotitie Toekomstige samenwerking Drechtsteden-gemeenten'. In de aanbiedingsbrief heeft u ons gevraagd de notitie ter bespreking door te geleiden naar de gemeenteraad. Op 25 maart 2021 heeft de gemeenteraad van Hardinxveld-Giessendam hierover vergaderd. Op basis daarvan ontvangt u onze reactie.

#### *Gezamenlijk naar de nieuwe samenwerkingsvorm*

Het gezamenlijk en op een zorgvuldige wijze doorlopen van de transitie naar een nieuwe samenwerkingsvorm in de Drechtsteden is voor ons een leidend principe. Wij hechten groot belang aan onze samenwerking als gelijkwaardige partners, daarom ontvangt u hierbij onze reactie op de door u vastgestelde uitgangspunten op de voorgenomen transitie van de bedrijfsvoeringstaken van de GR Drechtsteden naar service-gemeente Dordrecht.

Wij doen dit in een vroegtijdig stadium, zodat gezamenlijk en constructief gewerkt kan worden aan een nieuwe samenwerkingsvorm. Dit geldt niet alleen voor de bedrijfsvoering, maar ook voor de vormgeving van de GR Sociaal. De huidige gezamenlijke inspanningen in het ruimtelijk-economisch domein, waarbij we regionaal én lokaal een significante bijdrage leveren aan de Groeiagenda, zien wij als een goed voorbeeld van zo'n constructieve samenwerking.

#### *Uitgangspuntennotitie*

Voor wat betreft de Uitgangspuntennotitie danken wij u voor de duidelijke en directe richting die u uiteen heeft gezet. Wij constateren dat uw notitie op diverse onderdelen een correcte uitwerking is van het door alle raden genomen principebesluit. Deze punten onderschrijven wij dan ook. We herkennen hierin als het ware de leveringsvoorwaarden die Dordrecht als toekomstige 'leverancier' stelt.

#### *Kaders van Hardinxveld-Giessendam voor de transitie*

Aan de andere kant zijn wij kritisch op een aantal door u vastgestelde uitgangspunten. Die passen niet bij onze lokale visie op de transitie en het bijhorende proces. Wij vinden het als toekomstige 'klant' belangrijk onze lokale kaders te bepalen voor de voorgenomen transitie. Daarom zetten we hier onze inkoopvoorwaarden tegenover die zijn verwoord in de bijgevoegde kaders. Het is voor een constructief en voortvarend vervolgtraject in ieders belang dat deze vroegtijdig helder zijn. Wij hebben daarom de gemeenteraad gevraagd om in te stemmen met deze kaders.

### *De inhoud van de kaders*

Ten eerste benoemen wij de toonzetting van de uitgangspuntennotitie bij de passages over het kritische tijdpad en het (verplicht) uittreden. De brief die het college van Dordrecht hierover eind februari stuurde, is wat ons betreft een stap in de goede richting en geeft een positieve richting aan voor een open vervolg waarbij we met elkaar het goede en zakelijke gesprek voeren. Dit is nodig gezien het hoge tempo van de transitie en de inspanningen die alle gemeenten moeten leveren om dit mogelijk te maken in 2021. Wij hebben uw brief daarom met onze gemeenteraad gedeeld. Inhoudelijk zetten wij vraagtekens bij vier jaar verplichte afname van het huidige pakket. Wij erkennen overigens de noodzaak voor zakelijkheid en een leveringsgarantie.

### *Financiën en risico's*

Wij vinden dat de uitgangspunten over de financiën en risico's nog volstrekt onvoldoende helderheid en zekerheid bieden. Daarbij vragen wij ons bovendien af in hoeverre die passen bij een zakelijke relatie tussen de servicegemeente en haar klanten. Wij hechten in de transitie veel waarde aan de financiële aspecten en verdeling van risico's. Zoals u in onze kaders kunt lezen gaan wij uit van een budgetneutrale transitie waarbij sprake is van een evenredige verdeling van financiële verplichtingen en risico's.

Wij zien geen (definitieve) situatie voor ons waarbij wij risicodragende partij zijn, maar als klant geen zeggenschap hebben over de beheersing daarvan. Gemeente Dordrecht is straks eigenaar en dienstverlener en biedt ons inziens voor eigen rekening en risico haar diensten aan. De andere gemeenten betalen daar als klanten, op basis van zakelijke overeenkomsten, vervolgens een prijs voor.

Wij merken daarbij op dat er nog geen inzicht is in de kosten die met de transitie gemoeid zijn en hoe afspraken hierover eruit gaan zien. De financiële situatie is wat ons betreft na de transitie budgetneutraal ten opzichte van de situatie voor de transitie. De transitiekosten die horen bij dit proces om te komen tot servicegemeente worden gedragen door Dordrecht als initiatiefnemer voor deze beweging.

We onderschrijven het belang van de in de uitgangspuntennotitie genoemde grondige (financiële) analyse van risico's in de huidige organisatie en betekenis hiervan voor de transitie. Wat ons betreft wordt dit voortvarend opgepakt en voorgelegd zodat dit leidt tot heldere afspraken.

### *Tot slot*

Met deze voorwaardelijke instemmingsbrief geven wij aan dat de gemeente Hardinxveld-Giessendam positief staat tegenover de voorgenomen transitie en dat wat ons betreft het proces doorgezet kan worden. Daarbij maken we op deze manier wel zo vroeg mogelijk duidelijk welke randvoorwaarden wij hanteren om in het vervolgproces tot overeenstemming te kunnen komen. De reactie die wij u met deze brief meegeven en de bijgevoegde kaders kunnen wat ons betreft terugkomen in de vervolggesprekken rond de go – no go momenten zoals u in uw brief aankondigt. De definitieve vertaling kan dan volgen in de gesprekken over en het opstellen van de dienstverleningsovereenkomsten. Wij blijven hierover graag ambtelijk en bestuurlijk in gesprek.

Burgemeester en wethouders van Hardinxveld-Giessendam,  
de loco-secretaris, de burgemeester,

Sonja van der Stel

Dirk Heijkoop