

Programmaplan

Ruimtelijke Vernieuwing

2025-2026

Beeldvormende
Gemeenteraadsvergadering
8 april 2025

► [Sliedrechtbouwt.nl](https://sliedrechtbouwt.nl)

Sliedrecht
bouwt





Opzet van de presentatie

Deel 1:

- Introductie
- Voortgang en ontwikkelingen
- Samenhang projecten
- Risicomanagement
- Samenwerking partners & lobby
- Vervolg proces

Pauze en vragen

Deel 2:

- Verdieping: Omgevingsmanagement





Introductie Programma Ruimtelijke Vernieuwing

Matteo de Visser, Programma-manager

- 54 jaar
- Gebiedsontwikkeling en energietransitie
- 7 jaar raadslid in Leerdam

Programma Ruimtelijke Vernieuwing

- Ca. 40 medewerkers betrokken.
- Ingebed in de gemeentelijke organisatie.



Voortgang en Ontwikkelingen

Technische en economische uitdagingen.

- Wel overwogen keuzes
- Pionieren
- Steeds opnieuw koers pakken

Projecten vragen veel samenwerking met inwoners, medeoverheden, bedrijven en verenigingen.

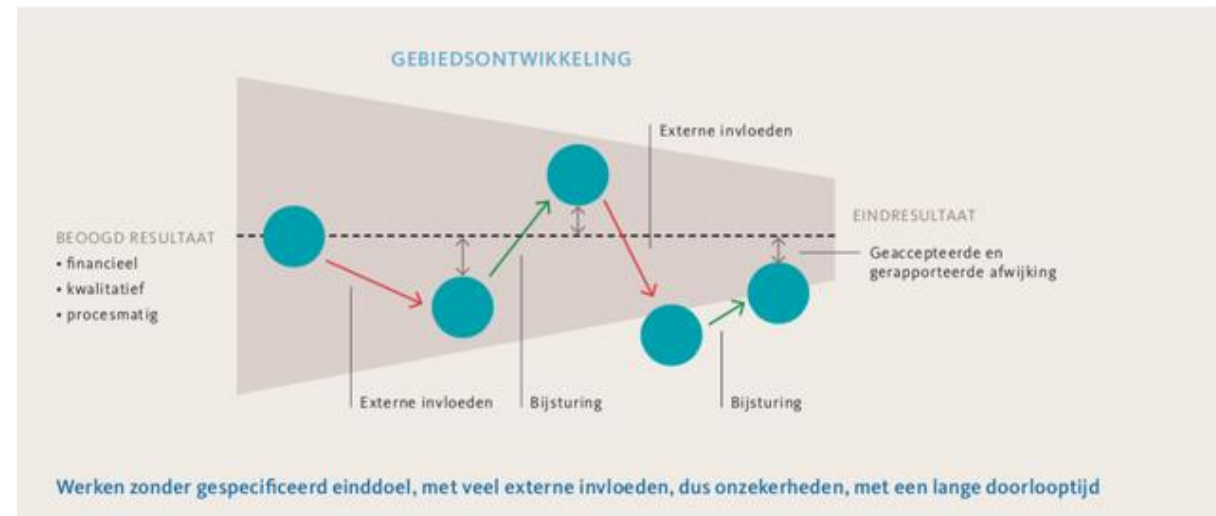
Verdiepende onderzoeken op randvoorwaarden provincie.

Uitgangspunten programmaplan geactualiseerd

Focus vanuit het Programma: sturen op integraliteit, risicomanagement en omgevingsmanagement.

Binnenkort masterclass gebiedsontwikkeling voor raadsleden

Sliedrecht bouwt



Samenhang Projecten



Binnenstedelijke Herstructurering Sliedrecht

Raadsvoorstel onderweg

Noord-Zuidverbinding en Zwembad

Sliedrecht-Noord Nieuw dorpsdeel voorbereiden



Risicomanagement

- Bodem & watersturend
- Mobiliteitsopgave
- Kosten en baten in balans
- Veel partners & complexe belangen
- Wereld verandert snel (o.a. stikstof)
- Expertise en capaciteit





Samenwerking met **Partners & Lobby**

Partners nemen de tijd om met ons samen te werken en zijn betrokken. Er is vertrouwen in onze inzet en aanpak.

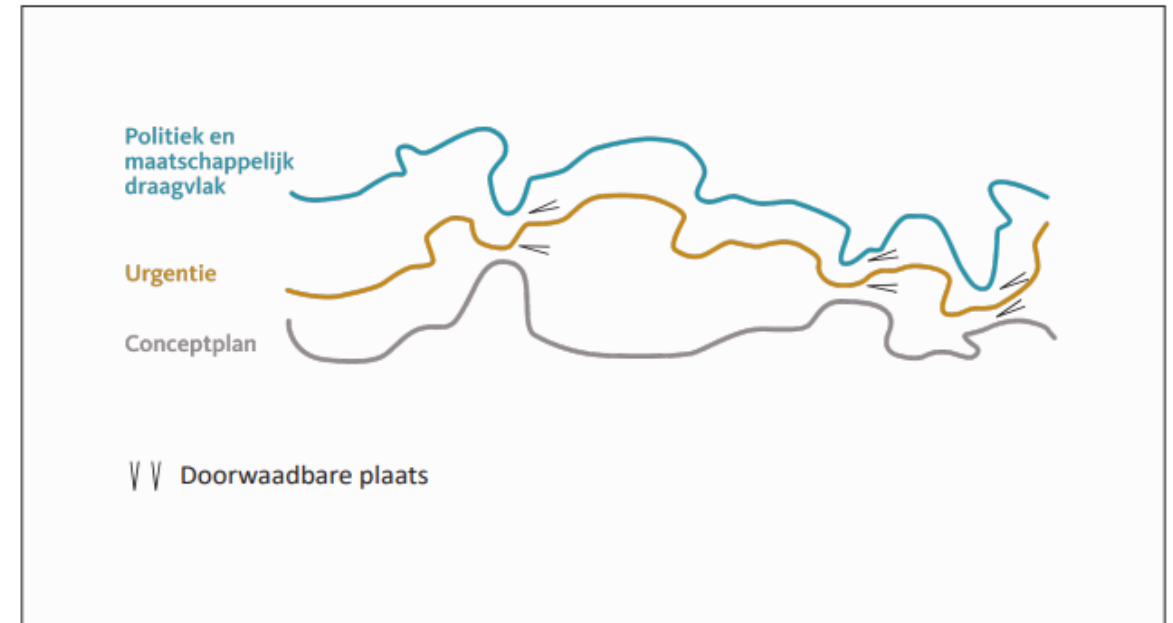
- Marktpartijen (ontwikkel consortium)
- Tablis Wonen
- Gemeente Hardinxveld-Giessendam
- Regionaal: Smart Delta Drechtsteden
- Waterschap Rivierenland
- Provincie Zuid-Holland
- Ministerie VRO en BZK

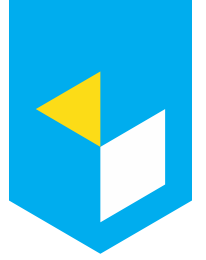




Proces vervolg

- **Besluitvorming Programmaplan via BOB cyclus**
- **Besluitvorming BHS**
- **Sliedrecht-Noord: hoofdkeuzes nog in studie.**
- **Noord-Zuidverbinding in ontwerpfase**
- **In het najaar naar de raad:**
 1. Contourenplan Sliedrecht-Noord
 2. VO Noord-Zuidverbinding





Contourenplan Sliedrecht-Noord

Waarom?

- Een tussenstap in de planvorming, om scherper richting te kunnen bepalen voor het masterplan.
- Sturingsmogelijkheid voor college en raad: eerst hoofdkeuzes, daarna uitwerking.
- Wens van provincie Zuid-Holland (à la Gnephoek – Alphen a/d Rijn)
- Vasthouden commitment provincie, waterschap en ontwikkelende marktpartijen.

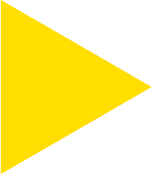


Pauze



► sliedrechtbouwt.nl





Omgevingsmanagement

Priscilla van der Haar

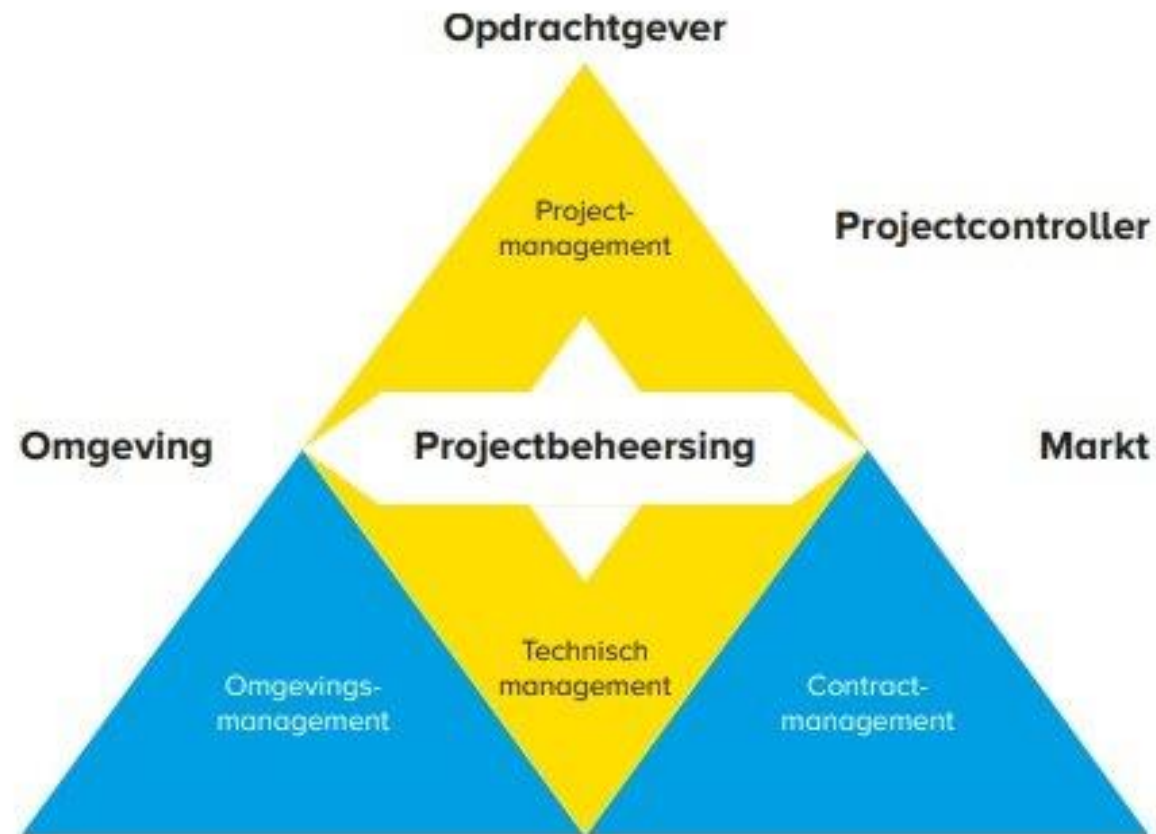
Omgevingsmanager Noord-Zuidverbinding

Paul van Esch

Omgevingsmanager Sliedrecht Noord

Integraal Project Management

Positie Omgevingsmanagement



Strategisch omgevingsmanagement



Verbindt project en omgeving

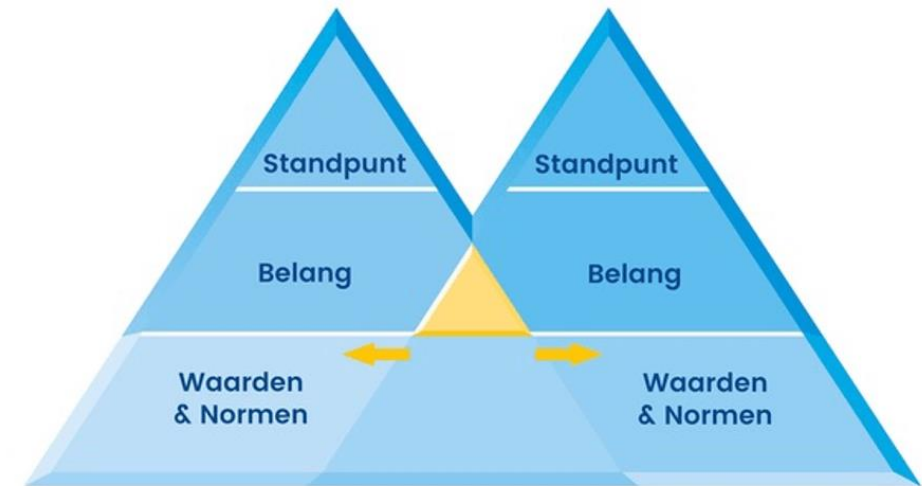
- Procesmatig en proactief
- Identificeert, analyseert en begrijpt
 - *Legt inhoudelijke verbanden en verbindt*
 - *Legt en onderhoudt contacten*
 - *Onderzoekt issues en stakeholders*
- Verbetert de projectkwaliteit in brede zin



Waarom Omgevingsmanagement?



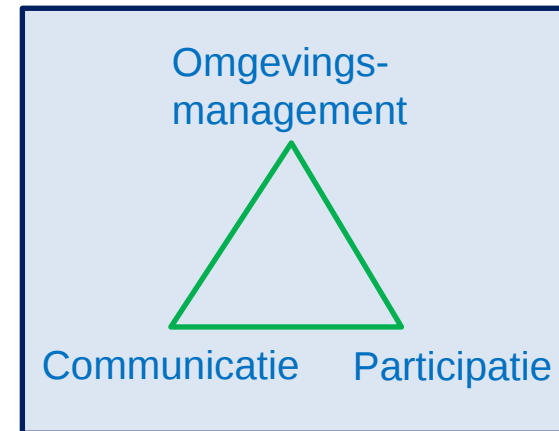
- Belangen, behoeften en opgaven van stakeholders integreren in het programma en de projecten
 - *Oog voor belangen achter de standpunten*
 - *Inzet op duurzame relaties en breder draagvlak*
 - *Herkennen kansen en risico's in de projectomgeving*
- Draagt bij aan integraliteit projectaanpak
- Verbetert projectproces > soepeler, meer grip en draagvlak
- Maatschappelijke trends vragen om gestructureerde aanpak.



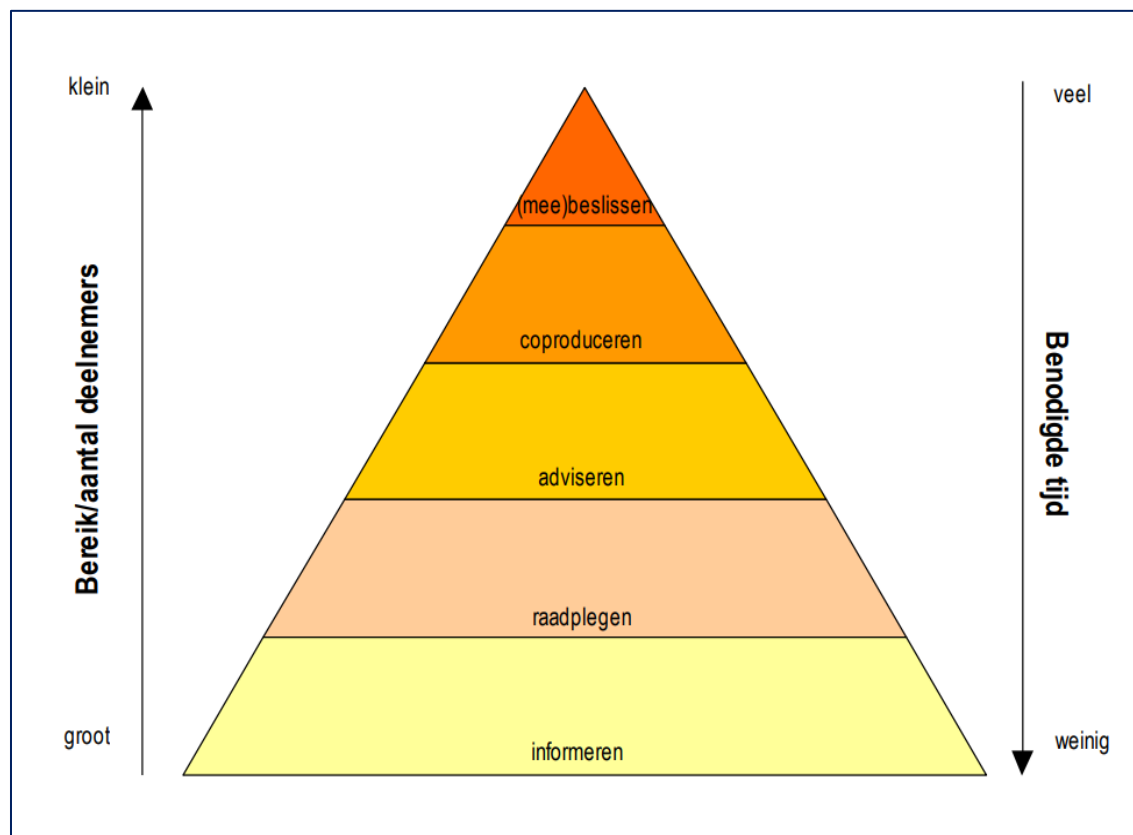


Omgevingsstrategie

- Issue- en stakeholderanalyse
- Participatiestrategie
- Communicatiestrategie
- Borging/herleidbaarheid



Participatieladder



Niveau	Rol initiatiefnemer	Rol Participant	Voorbeelden
1 Informeren	Brengt betrokkenen vroegtijdig op de hoogte van het initiatief; Doet de inspanning om alle betrokkenen te bereiken; Hoeft eventuele input niet te gebruiken.	Is geïnformeerd over het initiatief; Kan reageren.	Informatieavond Huis-aan-huisblad Brief Advertentie Campagne
2 Raadplegen	Gaat in gesprek met betrokkenen; Vraagt naar meningen, ervaringen en ideeën over het initiatief; Bepaalt zelf de agenda; Luistert naar input van betrokkenen; Hoeft input niet te gebruiken; Motiveert waarom hij/zij de input wel/niet gebruikt.	Deelt mening, ervaringen of ideeën over het initiatief.	Inspraakavond Digitale peilingen Enquêtes Debatten Groepsgesprekken
3 Adviseren	Gaat in gesprek met betrokkenen; Vraagt om advies over het initiatief; Gebruikt de opbrengsten bij verdere uitwerking van het plan; Motiveert bij afwijking van adviezen, waarom is afgeweken; Bespreekt afwijking van adviezen met betrokkenen gedurende het proces.	Kaart problemen en draagt oplossingen aan.	Adviesraad Ronde tafelgesprekken Expertmeetings
4 Coproduceren	Vraagt betrokkenen om actief mee te doen in de ontwikkeling van het plan; Bepaalt samen met betrokkenen de agenda, uitgangspunten en eventueel de inrichting van het proces; Zoekt samen met betrokkenen naar oplossingen en maakt samen keuzes; Verbindt zich aan de gekozen oplossingen bij uitwerking van het plan.	Draagt actief bij aan de ontwikkeling van het plan; Bepaalt samen met de initiatiefnemer de agenda, uitgangspunten en eventueel de inrichting van het proces; Zoekt samen met initiatiefnemer naar oplossingen en maken samen keuzes.	Overleggroepen Werkateliers Testpanel
5 Meebeslissen	Laat de uiteindelijke beslissingen over het initiatief over aan betrokkenen; Neemt de resultaten over.	Beslist over het initiatief.	Keuzesessies Digitaal platform meebeslissen

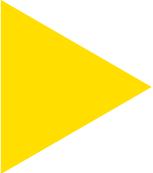
Krachtenveldanalyse

4 Typen Stakeholders



Voorbeeld: Noord-Zuidverbinding





Aandachtspunten

- Omgevingsmanagement is een vak, een rol, een werkwijze en een manier van denken
- Omgevingsgerichtheid als organisatiecompetentie
- Rolvastheid – Omgevingsmanager verbindt en is het eerste aanspreekpunt
- Elk project is uniek: ruimte voor maatwerk

Bedankt voor uw aandacht



Sliedrecht Bouwt

Tel: 14 0184

WhatsApp: 06- 3643 2597

info@sliedrechtbouwt.nl

► **Sliedrechtbouwt.nl**