

# Rekenkamerrapport Vastgoedbeheer gemeente Sliedrecht

*Vastgoed, geen doel maar een middel?*



Heleen van Rijnbach, Robert Klaassen en Lennart Straver

Rekenkamer Sliedrecht

16 januari 2024



Gemeente  
**Sliedrecht**



# Inhoud

- Doel- en vraagstelling
- Onderzoeksuitvoering
- Conclusies
- Aanbevelingen

## Doel- en vraagstelling



Inzichtelijk maken waar de gemeente Sliedrecht staat in het realiseren van ambities van het vastgoedbeheer



In hoeverre is de gemeente Sliedrecht in staat om doelmatig en doeltreffend uitvoering te geven aan het vastgoed- en onderhoudsbeleid?



# Onderzoeksuitvoering

- Documentanalyse
- Interviews
  - Portefeuillehouder
  - Ambtelijke organisatie
  - Afvaardiging raad
  - Concerncontroller
  - Businesscontroller
- Ambtelijk en bestuurlijk wederhoor





## Conclusies (1)



Het vastgoedbeleid is geprofessionaliseerd, maar de uitvoering is nog in volle gang.



De gemeente heeft gefocust op de vier grootste objecten en het verkleinen van de vastgoedportefeuille.



Het is niet duidelijk op welke manier het gemeentelijk vastgoed wordt ingezet om te sturen op de beleidsdoelstellingen van de gemeente Sliedrecht.

## Conclusies (2)








Het onderhoud is preventief voor de kernportefeuille en curatief voor de niet-kernportefeuille.



De gemeente Sliedrecht gaat pragmatisch om met haar verduurzamingsambities bij het vastgoedbeheer.

## Aanbevelingen

-  Geef de raad meer inzicht in de gehele kernportefeuille.
-  Maak concrete plannen om de rest van de niet-kernportefeuille tijdig af te kunnen stoten.
-  Formuleer haalbare doelstellingen op het gebied van duurzaamheid naast de wettelijke vereisten.
-  Informeer de raad over het bereiken van de onderhoudsdoelstellingen voor de kernportefeuille
-  **Toets het accommodatiebeleid op de strategische link met de beleidsdoelstellingen.**

# Vastgoedbeheer gemeente Sliedrecht

*Vastgoed, geen doel maar een middel!*



Gemeente  
**Sliedrecht**