

College informatiebrief

Onderwerp: Stand van zaken Sturen op grote projecten

Datum: 5 september 2023

Portefeuille J.C. Paas

Inleiding

De Rekenkamer Sliedrecht heeft in 2020 onderzoek gedaan naar het sturen op grote projecten. De belangrijkste aanbevelingen uit het onderzoek zijn:

1. Focus op beleid en grote lijnen van grote projecten en zorg hierbij voor goede informatievoorziening en monitoring.
2. Zet bij de sturing van grote projecten in op mijlpalen en tussentijdse bijsturing bij de uitvoering.
3. Spreek eenduidige kaders af over de rolinvulling door raad en college.
4. Kies voor een eenduidig systeem van projectmanagement.
5. Zet in op het doorontwikkelen en verder professionaliseren van de organisatie voor projecten

Het sturen op grote projecten is twee keer geagendeerd in de raad en afgestemd met de Rekenkamer. Dit jaar is er een aanvraag voor een beeldvormende raadsvergadering over de stand van zaken sturen op grote projecten toegestuurd naar de agendacommissie, maar niet goedgekeurd. De commissie heeft aangegeven dat hier volstaan kan worden met een CIB. Middels deze CIB informeer ik u graag over deze stand van zaken.

Stand van zaken

1. Focus op beleid en grote lijnen van grote projecten en zorg hierbij voor goede informatievoorziening en monitoring

De focus op beleid en grote lijnen projecten is gerealiseerd door het vaststellen van de Koers 2030, Omgevingsvisie, Programmaplan Ruimtelijke Vernieuwing en het Collegewerkprogramma 2023-2026. In de raadsvergadering van 18 april 2023 is de geactualiseerde financiële verordening vastgesteld door de raad waarin afspraken zijn opgenomen over de informatievoorziening van het college aan de gemeenteraad over grote projecten.

2. Zet bij de sturing van grote projecten in op mijlpalen en tussentijdse bijsturing bij de uitvoering

Voor een effectieve sturing op hoofdlijnen door de gemeenteraad, ligt een primaire focus op 'grote projecten' voor de hand. De gemeenteraad heeft de definitie voor grote projecten als volgt vastgesteld: 'grote projecten' omschreven als 'projecten die maatschappelijk en/of politiek grote impact kunnen hebben'. In de begroting van 2024 wordt een geactualiseerde lijst met grote projecten voorgelegd.

3. Spreek eenduidige kaders af over de rolinvulling door raad en college

De raad stelt via drie routes kaders voor de 'grote projecten':

Projectenkaders

De projectenkaders worden door de gemeenteraad vastgesteld door:

- de aanwijzing van projecten als groot project via de begroting.
- vaststellen van startnotities. Een voorbeeld is de startnotitie voor Sliedrecht Oost (15 november 2022) die de aanpak voor de planuitwerking bevat en toeziet op het proces en de producten die uitgewerkt worden om tot de samenwerkingsfase te komen en verder.

- het jaarlijkse Programmaplan Ruimtelijke Vernieuwing voor te leggen aan de raad. De uitgangspunten van het Programmaplan Ruimtelijke Vernieuwing 2022-2030 zijn op 14 december 2021 vastgesteld door de raad. Het document beschrijft de vooruitgang die is gemaakt per uitgangspunt en geeft een indicatie van de raadsbesluiten die in het vervolg zullen worden voorgelegd aan de raad.

Ruimtelijke kaders

Ruimtelijke kaders worden vastgesteld in de planologische besluitvorming. Ook is op 28 maart 2023 de gebiedsvisie voor de Driehoek vastgesteld door de gemeenteraad waarin ruimtelijke kaders en voorwaarden zijn opgenomen voor de ontwikkeling van duurzaamheidsinitiatieven in de Driehoek.

Financiële kaders

Financiële kaders door o.a. kredietaanvragen en vaststelling van grondexploitaties.

4.Kies voor een eenduidig systeem van projectmanagement

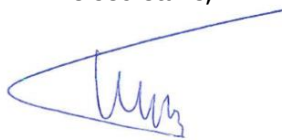
Er zijn diverse stappen gezet om een eenduidig systeem van projectmanagement te realiseren zoals de implementatie van portfoliomanagement om te zorgen voor een balans tussen datgene wat we te doen hebben enerzijds en de mensen die we in huis hebben om onze strategische doelstellingen te bereiken. We brengen de capaciteit voortdurend in de lijn met het reguliere werk. Projecten en programma's. Hiervoor is ook een werkwijze met capaciteitsramingen ontwikkeld.

Goed portfoliomanagement gaat gepaard met professioneel opdrachtgever- opdrachtnemerschap. Rondom dit thema zijn er diverse trainingen georganiseerd voor de gehele ambtelijke organisatie en een opdrachtformulier ontwikkeld.

5.Zet in op het doorontwikkelen en verder professionaliseren van de organisatie voor projecten

In de beeldvormende raadsvergadering van 20 februari 2023 hebben wij een toelichting gegeven over de Sliedrechtse organisatieontwikkeling.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Sliedrecht,
De secretaris, De burgemeester,



N.H. Kuiper mca mcm



mr. drs. J.M. de Vries